

Verksamhetsplan och budget 2016

Om Lunds samordningsförbund

Lunds Samordningsförbund startade sin verksamhet i juni 2009 och är en fristående juridisk person. Medlemmar i Lunds Samordningsförbund är Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Skåne och Lunds kommun.

Samordningsförbundets verksamhet bygger på Lag 2003:1210 om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Lagens syfte är att ge lokala aktörer bättre möjlighet att samordna och prioritera gemensamma insatser och underlätta en effektiv resursanvändning i syfte att öka funktions- och arbetsförmåga hos människor som står långt från arbetsmarknaden och riskerar att falla mellan stolarna hos de fyra myndigheterna.

Samordningsförbundets organisation

Samordningsförbundet leds av en styrelse som består av en ledamot och en ersättare från respektive huvudman. Styrelsen beslutar till exempel om hur tillgängliga medel ska användas, hur insatser inom ansvarsområdet ska finansieras och svarar för uppföljning och utvärdering.

Beredningsgruppen består av en tjänsteman från respektive huvudman. Gruppen har i uppgift att bland annat bereda ärenden, utveckla samarbetet mellan organisationerna och utveckla projekt enligt styrelsens riktlinjer.

Ansvarig tjänsteman – förbundssamordnaren – leder och driver samordningen, bereder ärenden, företräder samordningsförbundet på tjänstemannanivå och ger processtöd till projekten.

Samordningsförbundets uppgifter

Samordningsförbundets uppgifter definieras i lagen om finansiell samordning:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen,
2. stödja samverkan mellan samverkansparterna,
3. finansiera insatser som avser individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser vilka syftar till att individen uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete och som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområde,
4. besluta på vilket sätt de medel som står till arbetsmarkandens förfogande för finansiell samordning ska användas,
5. svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna och
6. upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen.

Övergripande viljeinriktning

Under 2015 har styrelse och beredningsgrupp arbetat med målfrågor och har kommit fram till en sammanhängande

Syfte. Varför Finsam i Lund?

Finsam Lund ska aktivt stödja myndigheterna att ta sitt samverkansansvar för att öka individens förutsättningar att uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Vision

Hållbar samverkan utan Finsam.

Övergripande mål

Samordningsförbundet ska verka för att utveckla långsiktiga samverkansstrategier mellan förbundets parter.

Riktlinjer

Arbetet i samordningsförbundet ska bygga på följande riktlinjer:

- Evidensbaserade arbetssätt ska i möjligaste mån användas i de framtida projekten.
- För att underlätta kommunikationen mellan samverkansparterna ska samordningsförbundet skapa förutsättningar för utveckling och användning av gemensamma metoder.
- Insatserna i samordningsförbundet ska syfta till att återställa eller öka den enskildes funktions- och arbetsförmåga. Individen ska ha ett klart behov av samordnade insatser från flera rehabiliteringsaktörer.
- Den finansiella samordningen ska ses som en möjlighet till kompletterande insatser och beröra två eller flera av samverkansparterna.
- Insatser som beslutas om i Lunds samordningsförbund ska utformas så att det gynnar myndigheternas möjlighet att anpassa sina organisationer till målgruppernas behov.

UTVECKLINGSOMRÅDEN OCH MÅL UNDER 2016 OCH FRAMÅT

Under hösten 2014 och tidig vår 2015 arbetade företaget Payoff med en utvärdering av Finsam Lunds inledande år. Bakgrunden var att kommunfullmäktige angett att verksamheten skulle utvärderas efter sina inledande år samt att Finsam ansökte om utökad budgetram efter att staten höjt tilldelningen.

Ett av de viktigaste områdena som Payoff påpekade handlade om avsaknaden av interna målsättningar utöver de som finns i lagstiftning och förbundsordning. Styrelse och beredningsgrupp har därför träffats vid två tillfällen under hösten och arbetat fram följande målsättningar med tillhörande strategier:

1. Mål: Verka för att myndigheterna får samma grundsyn på samverkan

Utmaningarna för målet handlar om att få alla att vara överens om generella framgångsfaktorer och vad som krävs av var och en i samband med att ett projekt beviljas medel så att projektet ges de bästa förutsättningarna att bli framgångsrikt.

Strategierna bör innehålla gemensam kompetensutveckling kring samverkansbegrepp och framgångsfaktorer. Nya styrgruppen ska ha resonemang kring begreppen.

2. Verka för att öka kunskapen och respekten för varandras uppdrag och profession.

För att uppnå detta mål krävs det att man träffas regelbundet över myndighetsgränserna. En utmaning är att åstadkomma det i en redan pressad miljö. Strategin bör vara att undersöka möjligheten att bjuda in andra myndigheter vid lämpliga egna utbildningar, eventuellt med stöd från Finsam. Också att inrätta en ”Samverkansakademi” tillsammans med andra förbund som ska erbjuda utbyte, utbildningar och seminarier över myndighetsgränserna.

3. Se över möjligheterna till färre styrgrupper

Det är en utmaning för flera myndigheter att förse styrgrupper, referensgrupper och arbetsgrupper med personal. Förbundet ska alltid överväga möjligheten att använda befintliga styrgrupper och överväga möjligheterna att slå ihop grupper när det är lämpligt. Styrgruppernas roll och uppgift ska förtydligas i ansökningsmallar. Att öka samarbetet mellan kringliggande samordningsförbund skulle också kunna leda till färre styrgrupper, framförallt för de myndigheter som har ett större geografiskt område. Det skulle också kunna göra det lättare för Regionen att bli mer aktiv. En strategi är också att slå ihop flera kringliggande Finsamförbund vilket är ett önskemål från flera parter.

4. Styrelsen ska verka för att det görs analyser och undersökningar kring behov av samverkan samt erbjuda myndigheterna aktiviteter baserade på analyserna.

Här är det viktigt att konstatera att Finsam ska ha ett medborgar- och brukarperspektiv. Att förutom egna analyser också titta på nationella skrivelser kring behovsgrupper. Att hitta samverkansformer oberoende av målgrupper. Att Styrelse och beredningsgrupp blir mer aktiva.

Strategierna ska vara att använda förstudier som verktyg för analyser, att förstudier kan inbegripa individer, att förstudier inte måste leda till en aktivitet finansierad av Finsam, att förstudierna ska förse med direktiv på samma sätt som projekt och beskriva vad förstudien ska leda till. Att arrangera workshops kring gemensamma problem och behov är också ett sätt att arbeta med frågan. Styrelseledamöter och beredningsgruppsmedlemmar ska till sina möten ”ha med sig” problem och behov som finns i den egna organisationen.

5. Projekt och andra aktiviteter ska vara förankrade i verksamhetsledningen för att säkerställa projektets genomförande och framgång.

Utmaningen är att ge projekten de resurser som krävs i form av tid, personal och engagemang från varje deltagande myndighet.

En strategi ska vara att det är myndigheten som ska utse representanter till styrgrupper och arbetsgrupper. Verksamhetsledningen i berörd myndighet ska också säkerställa att

nödvändiga resurser tillhandahålls i projektet. Möjligheten och intresset för ett chefsnätverk ska undersökas som ett led i behovet av ökat informationsutbyte mellan myndigheterna.

6. Göra Finsam mer känt i verksamheterna

Utmaningen är att det tar tid att vara ute i verksamheterna. Därför är det viktigt att styrelse och beredningsgrupp har med sig Finsams möjligheter i sitt dagliga arbete. Den långsiktiga strategin ska inbegripa en uppdaterad och utvecklad hemsida, ett nyhetsbrev och mer besök i verksamheterna.

PROJEKT OCH ANDRA AKTIVITETER UNDER 2016

Aktiviteter som beviljats medel för 2016:

- **Inkluderande arbetsmarknad** har beviljats ytterligare ett års fortsättning med sin kamp att övertyga Lunds samtliga arbetsgivare om fördelarna med mångfald i arbetsgrupperna, i synnerhet att anställa fler med funktionsnedsättningar. Arbetet har gått från att arrangera större konferenser och möten till att under 2015 verka i fler, men mindre sammanhang samt att skapa goda exempel genom att erbjuda paket till arbetsgivare med olika former av insatser. Projektet har medel till och med 2016 och drivs av Arbetsförmedlingen med Agneta Nilsson som projektledare
- **Utrikesfödda Långtidsarbetslösa med behov av samordnade insatser** är ett metodutvecklingsprojekt där ambitionen är att mobilisera inte bara de fyra samverkansparterna, utan alla myndigheter och organisationer som kan bidra till att bygga upp en samverkansmodell för att minska de utrikesföddas andel av de långtidsarbetslösa i Lunds kommun. Shida Bidari är projektledare och projektägare är Arbetsförmedlingen som har medel till och med 2016.
- **Mötesfokus.** Projektet bygger på Förstudien **Växthuset**. Ambitionen med projektet är att utveckla flerpartssamtalen för de flerpartsmöten som inte omfattas av redan befintliga och strukturerade samverkansmetoder. Tanken är att använda Gemensam Kartläggning och SIP som inspiration och att starta med gruppen ungdomar med funktionsnedsättning och arbete i form av Case Management. Projektet har medel till september 2016, det drivs av Arbetsförmedlingen med Maria Fogelquist som projektledare.
- **Kaosam** bygger på förstudien KAOS som i sin tur bygger på kunskaper från projekt KRAFT och insikten om hur viktigt det är att involvera vårdcentraler och psykiatri. Målgruppen är 0-placerade med oklar hälsosituation. Projektet ska i samverkan med det redan etablerade SIP-systemet hitta vägar för den stora grupp människor som inte kommer vidare från socialförvaltningens försörjningsstöd. Projektet drivs av Lunds kommun till och med 2017 med Elisabeth Ravn som projektledare.



- Förstudie om **socialt företagande på Brunnsbrogården**. Syftet är att ta fram kunskap kring förutsättningarna för socialt företagande i anslutning till det planerade bostads- och kontorskvarter som ska byggas i anslutning till Max IV och ESS. I studien finns också ambitioner att på ett mer generellt plan generera kunskap för hur kommunen och andra myndigheter kan stödja tillkomsten av sociala företag. Projektledare är Petra Flaum som är anställd av Lunds kommun.
- Genom **Comung3** vill Comung komplettera sin verksamhet genom att erbjuda individuella tjänster även till ungdomar som inte är aktuella på någon myndighet, framförallt de som varken arbetar eller studerar. Genom ESF-medel har en tjänst finansierats under 2014 och med Finsammedel för 2015 som arbetat med gruppen. Lunds kommun har inte lyckats finansiera tjänsten i samverkan och ansöker inför 2016 om medel för ytterligare ett år med målet att hitta en gemensam finansiering. Projektledare är Eva Ewetz
- **Kristallenprojektet** drivs av serviceförvaltningen i Lunds kommun och startade sitt arbete i juli 2014 och projektledare Monique Drakar ansvarar för 8 deltagare som kommer till projektet via Fontänhuset i Lund. Målsättningen är att utveckla en fungerande handledningsmetod för människor med psykisk funktionsnedsättning och som står långt från arbetsmarknaden. Projektet har medel till och med 2017.
- **Mariamottagning i Lund med omnejd** är ett samverkansprojekt mellan Lunds kommun och Region Skåne och riktar sig till unga vuxna med missbruk eller riskbruk, samt deras nätverk. Projektet kan ses som en förebyggande insats för ungdomar som riskerar utanförskap på grund av alkohol och droger. Det finns två steg i projektet och den första delen syftar till att undersöka intresset bland kringliggande kommuner och vårdcentraler att ansluta sig Mariamottagningen. Ett eventuellt steg 2 inbegriper ansökan om medel för merkostnader i samband med uppstart och involverar flera samordningsförbund. Projektledare är Stina Pettersson och Sara Martins Persson.
- **Krami**. Liksom Mariamottagningen har denna förstudie målet att undersöka intresset för en Kramiverksamhet i Lund med omnejd. Krami är en etablerad samverkansform mellan Arbetsförmedling, kommun och kriminalvård som finns på flera håll i Sverige. Projektet har medel till februari 2016 och projektledare är Margita Malmros från Arbetsförmedlingen.

Diskussioner, planer och idéer

START genomfördes som en förstudie i Finsam Burlöv-Staffanstorp av Försäkringskassan och en vårdcentral. Erfarenheterna av fysisk aktivitet på recept (FAR) säger att de som behöver aktiviteten som mest, dvs de som lider av depression, ångest och liknande diagnoser ofta inte kommer till aktiviteten, just på grund av diagnosen. Projektets idé var att introducera ett arbetssätt som innebär att aktiviteten genomförs direkt på vårdcentralen och i förlängningen bidrar till kortare sjukskrivningstider. Efter Förstudien



var tanken att metoden i projektform skulle spridas till andra vårdcentraler, men detta blev av olika anledningar inte av. Men det finns funderingar på att återuppta tanken i Lund.

Unga med aktivitetsersättning är en grupp som ökar i antal i en oroande takt och som uppmärksammas nationellt. Regeringen har tillfört samordningsförbunden 59 miljoner extra kronor i förhoppning om att hitta effektiva metoder kring tidiga insatser.

Ytterligare ett område som regeringen hoppas att samordningsförbunden ska engagera sig i är **att minska sjukskrivningstiderna för de med psykisk ohälsa** som sjukskrivningsorsak. Psykiatri Lund har tillsammans med Försäkringskassan gjort en kartläggning inom ramen för tvåpartsfinsam och arbetar för att få till ett projekt med Finsammedel. Projektet skulle troligen inbegripa Psykiatri, Primärvård, Försäkringskassa och Lunds kommuns företagshälsovård. Projektledare är Åsa Stuesson Johansson från Vuxenpsykiatri Lund.

I samverkan med samordningsförbunden i Lunds omnejd har vi arbetat med det vi kallar **Samverkansakademien** och som är tänkt som en bank av utbildningar och myndighetsövergripande umgänge med en strukturerad mötesstruktur. I det första skedet har vi planerat en workshop med brukarorganisationer den 4 mars 2016.

BUDGET för 2015

Budgetkommentar

Åren 2017-2018 ska ses som en översiktsplan snarare än en budget. Planen, som ska finnas enligt lag, ska också ge oss bättre möjlighet att se vilket ekonomiskt utrymme som finns de närmsta åren.

Finsam Lund hade i den statliga medelstildelningen möjlighet att tilldelas 3,34 miljoner kr från staten för 2016 vilket hade gett en samlad budget på 6,68 miljoner. Eftersom det innebar att förbundet hade varit tvunget att ansöka om större ram från Lunds kommun, valde styrelsen att avstå maximal tilldelning och att utgå från den redan godkända kommunala ramen, vilket innebär en sammanlagd tilldelning på 6,3 miljoner. Till detta kommer sparade medel och räntor.

Nationella rådet har kommit med rekommendationer kring mängden sparade medel och anger att förbund med en tilldelning upp till 7 miljoner bör ha maximalt 20% sparade medel. För Lund innebär det cirka en miljon kr vid en tilldelning på 6 miljoner kr. Nationella rådet angav att förbunden bör ha nått målen senast 2015/2016. Lund tillsammans med Skåne nordost är de förbund i Skåne som uppnått dessa mål.

Budgeten för 2016 bygger enbart på redan beviljade medel. När det gäller Mariamottagning är sannolikheten hög att det kommer en ansökan om steg 2 till styrelsemötet i mars, men det är fortfarande oklart hur många samordningsförbund som blir involverade. När det gäller övriga idéer är det mer oklart om och i så fall när en ansökan kan bli aktuell.



I begreppet administration ingår personalkostnader, konsultkostnader, styrelsearvoden, interna utbildningar, lokalkostnader, utrustning o dyl.

	2015	2016	2017	2018
Tillgångar	t kr	t kr	t kr	
Försäkringskassan (inkl. AF)	2 750	3 150	3 500	
Region Skåne	1 375	1 575	1 750	
Lunds kommun	1 375	1 575	1 750	
Räntor	50	30	30	
Summa intäkter	5 550	6 330	7 030	
Sparade medel	2 000	1 000		
Tillgängliga medel	7 550	7 330		
Kostnader				
Samverkansresurs AF	200			
Inkluderande arbetsmarknad	750	750		
ComungIII	500	520		
Konferensservice Kristallen	600	600	600	
Utrikesfödda	650	600	600	
Kaosam	700	1 000	750	
Mötesfokus	600	600		
Socialt företagande Brunnshög	400	120		
Mariamottagning	640	110		
Krami	120	60		
Seminarier, utbildningar	200	200	200	
Administration	800	800	800	
Utvärderingar	300	300	200	
Summa kostnader	6 460	5 660		
Medel till förfogande	1 150	1 670		

FÖRSLAG TILL BESLUT

Styrelsen för Lunds samordningsförbund föreslås besluta att

1. Godkänna verksamhetsplanen för 2016
2. Fastställa budgeten för 2016