



**Lunds Samordningsförbund Org nr 222000-2766**

## Årsredovisning för räkenskapsåret 2013

styrelsen avger följande årsredovisning

### Innehåll

#### Sida

- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	9
balansräkning	10
- finansieringsanalys	11
- noter	12

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Inledning

Lunds Samordningsförbund bildades 18 juni 2009 i enlighet med Lag 2003:1210 om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Ingående parter i förbundet är Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Skåne och Lunds kommun.

Samordningsförbundet leds av en styrelse bestående av fyra ledamöter och fyra ersättare som är utsedda av respektive huvudman.

styrelsen består av

Patrik Holmberg (C), ordförande, Region Skåne  
 Göran Wallén (M), vice ordförande, Lunds kommun  
 Annika Sundell, ledamot, Försäkringskassan  
 Carina Friis, ledamot, Arbetsförmedlingen  
 Anna-Lena Hogerud (S), ersättare, Lunds Kommun  
 Lars Schultz (S), ersättare, Region Skåne  
 Pär Weise, ersättare, Försäkringskassan  
 Sara Kastman, ersättare, Arbetsförmedlingen

Budgeten för Lunds samordningsförbund omfattade 3 512 000 kronor för 2013, vilket innebär 878 000 kronor vardera från parterna Lunds kommun, Region Skåne, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.

### Organisation och arbete

Förbundsstyrelsen har under 2013 haft fyra sammanträden. Styrelsens arbete har främst varit att fortsätta jobba mot förbundets mål, riktlinjer och målgrupper.

Nya rutiner utvecklas i takt med att ansökningar om aktiviteter inkommer till förbundet. För räkenskapsåret 2012 har revision genomförts och styrelsen har beviljats ansvarsfrihet.

Som stöd i sitt arbete har styrelsen och ansvarig tjänsteman haft en beredningsgrupp med en representant från varje part. I beredningsgruppen företräder medlemmarna sina respektive huvudmän och bidrar med specialistkunskap inom sina respektive områden.

Beredningsgruppens främsta uppgifter är att bereda ärenden till styrelsen, ta initiativ och väcka egna förslag samt att fånga upp och ge information till respektive organisation.

Beredningsgruppen består av:

Jeanette Unger Skou, Socialförvaltningen Lunds kommun  
 Ulla Falkestav, Vuxenpsykiatri, Region Skåne  
 Kristina Svensson, Försäkringskassan  
 Lena Jeppsson, Arbetsförmedlingen



Det administrativa och operationella arbetet utförs huvudsakligen av en till 50 % anställd förbundssamordnare, Bengt Selander, som varit anställd sedan årsskiftet och sedan 2011-08-15 innehar tillsvidarejänst

## **Förbundets övergripande viljeinriktning**

### **Mål**

Samordningsförbundet ska verka för att utveckla långsiktiga samverkansstrategier.

### **Riktlinjer**

Arbetet i samordningsförbundet ska bygga på följande riktlinjer:

Evidensbaserade arbetssätt ska i möjligaste mån användas i de framtida projekten.

För att underlätta kommunikationen mellan samverkansparterna ska samordningsförbundet skapa förutsättningar för utveckling och användning av gemensamma metoder.

Insatserna i samordningsförbundet ska syfta till att återställa eller öka den enskildes funktions- och arbetsförmåga. Individerna ska ha ett klart behov av samordnade insatser från flera rehabiliteringsaktörer.

Den finansiella samordningen ska ses som en möjlighet till kompletterande insatser och beröra två eller flera av samverkansparterna.

## **Aktiviteter och händelser under 2013**

### **Finansiella insatser**

#### **REHABSAMVERKAN**

I november 2012 hade projektet pågått i tre år och skulle därför avslutas, men projektägaren i samråd med sina partners ansökte och beviljades ytterligare ett års verksamhet. Under 2012 genomfördes en extern utvärdering som konstaterade att samverkan har fungerat och utvecklats på ett mycket bra sätt på tjänstemannanivå, medan den visade att involveringen av högre chefer var otillfredsställande och att projektet var dåligt känt bland tjänstemän som inte var direkt inblandade. Projektets egen uppföljning kring deltagare har visat mycket goda resultat, bland annat har 15 av 21 avslutade placeringar under 2012 lett till studier eller att deltagarna gått vidare till arbetslivsinriktade insatser hos arbetsförmedlingen.

I styrelsens beslut om ett års förlängning under 2013 fick styrgruppen tillsammans med projektledningen uppdrag att ta tillvara på de samverkansvinster som projektet skapat och via detta hitta samverkansplattformar som kan fungera i den ordinarie verksamheten. Under tiden skulle arbetet med 16 deltagare att fungera som tidigare fram till december 2013. Tanken utvecklades till att använda de avtal som gjorts mellan kommunen och vuxenpsykiatri, de s.k. SIP-avtalen, där särskilda samordnare ska utses för personer som är aktuella på flera myndigheter. Det visade sig emellertid att det var svårt att aktivera systemet i större omfattning då det i varje myndighet saknades riktlinjer och rutiner för genomförandet. Se vidare i

Rehabsamverkans slutrapport.

*m*

*MGO*  
*CF*

## UNGA VUXNA

Vid årsskiftet 2013/2014 hade Unga Vuxna avverkat sina tre projektår och det var länge ovisst om verksamheten skulle få fortsätta. Den 24 maj 2013 finansierade Finsam en större workshop på Grand hotell med det uttalade syftet att visa kommuner och Region Skåne att det var en verksamhet väl värd att satsa på. På workshopen redovisades den externa utvärdering som genomförts av en extern utvärderare, personalen i projektet presenterade verksamheten och några ungdomar berättade för åhörarna vilken skillnad Unga vuxna inneburit i deras liv. Inom projekt och styrgrupp är vi överens om att denna workshop till stor del bidragit till Regionens beslut om att ge ackreditering till verksamheten.

Det innebär att varje vårdcentral i hela regionen nu har möjlighet att starta eller ansluta sig till en Unga Vuxnaverksamhet. I Lund har ca 12 vårdcentraler anslutit sig till den befintliga verksamheten, vilket innebär att den kommer att leva vidare med en del anpassningar som Regionen angett. Bland annat ska det finnas KBT-kompetens för lite längre behandlingsinsatser.

Unga vuxna kommer att fortsätta att vara ett samverkansprojekt mellan primärvård, vuxenpsykiatri och kommun, samtidigt som verksamhetsansvaret har flyttats över till primärvården.

## KRAFT

Projektet vänder sig till personer som saknar sjukpenninggrundande inkomst och i huvudsak försörjer sig genom kommunens försörjningsstöd. Rekryteringsarbetet startade i april 2011 och den första gruppen startade i början av september samma år. Projekttiden var ursprungligen två år och sträckte sig till september 2013, Projektet arbetar med en fast grupp på 15 personer under 12 månader i tre faser: motivation-aktivering-träning.

När det gäller resultaten av de två första grupperna som avslutades i maj 2013 är det blandat. Utifrån uppföljning med deltagarna själva samt remitterter har alla svarat att resultatet är över förväntan. Ser vi till målformuleringen för Kraft, att stå till arbetsmarknadens förfogande, är resultaten mer tveksamma. Det hela har att göra med att deltagarna som rekryterats till projektet står väldigt långt från arbetsmarknaden, men att framstegen varit stora när det gäller mående och aktivitet.

Under projektets gång blev det tydligt att arbetsförmedlingens deltagande som en av projektledarna var lite tidigt. Styrgruppen ville att båda projektledarna skulle komma från socialförvaltningens arbetsenhet och att arbetsförmedlingens personal skulle bestå av att regelbundet besöka gruppverksamheten. Detta resulterade i en ny ansökan till Finsam om ytterligare ett års projektid, vilket beviljades, där man dels får prova den nya organisationen, men också får möjlighet att se om modellen fungerar med helt ny personal. Den nya konstellationen startade sitt arbete i oktober 2013.

Två separata utvärderingar jobbar just nu med att titta på projektet. Dels företaget Payoff som tittar på projektet ur ett samhällsekonomiskt perspektiv. Dels två samordnare från Finsams regionala nätverk som gör en mer traditionell utvärdering. Vi har en förhoppning att redovisa resultaten till styrelsemötet i september, eventuellt med andra inbjudna att debattera resultaten.

### **SAMVERKANSRESURS I ARBETSFÖRMEDLINGEN**

I november 2012 beslutade styrelsen att bevilja medel till detta projekt. Bakgrunden till projektet är att staten gett arbetsförmedling och försäkringskassa direktiv om fördjupat samarbete. Det innebär bland annat att arbetsförmedlingen fått ett större ansvar kring rehabilitering till arbete. Bland annat ska parterna göra gemensamma kartläggningar där även sjukvård och kommun kan ingå. För att utveckla dessa kartläggningar behöver resurser läggas på information och implementering hos berörd personal. I Arbetsförmedlingens organisation på ett lokalt plan finns idag ingen sådan resurs. Ett viktigt mål för projektet är också att involvera vården, primärvården och vuxenpsykiatri, i samarbetet.

Medlen har använts till att anställa en processledare på heltid, Marie-Louise Lindbladh från Arbetsförmedlingen, under ett år för utveckling och implementering av de nya arbetssätten. Projektet är ett samarbetsprojekt inom hela arbetsförmedlingens område och finansieras av samordningsförbunden i Kävlingen-Lomma, Eslöv-Höör-Hörby och Staffanstorp-Burlöv. Lunds andel är 300 000 kr av totalt 600 000.

Till styrelsemötet i november redovisade Marie-Louise Lindbladh sitt arbete under 2013 samtidigt som projektet ansökte till alla deltagande förbund om ett års förlängning. I rapporten som redovisades på styrelsemötet, framkom ett stort antal områden med behov av uppmärksamhet i relationen Arbetsförmedling / Försäkringskassan / Region. Ansökan beviljades av samtliga styrelser, vilket innebär att arbetet kommer att fortsätta under 2014.

### **INKLUDERANDE ARBETSMARKNAD**

Under våren 2013 arbetade beredningsgruppen med ett eget projekt som hade som idé att påverka offentliga och privata arbetsgivare att anställa fler personer med olika sorters funktionshinder. Bakgrunden var att flera myndigheter upplevde att det var svårt att hitta placeringar för denna grupp i företag och myndigheter.

Arbetet resulterade i en ansökan till styrelsemötet i maj. Arbetet skulle bestå i två delar. Dels en kartläggning av hur offentliga och privata arbetsgivare såg på anställning av funktionshindrade. Dels skulle kartläggningen ligga till grund för utformningen av själva projektet som ska pågå under 2014.

Ansökan beviljades, projektägarskapet placerades hos arbetsförmedlingen och Agneta Nilsson från AF rekryterades som projektledare. Resultatet av kartläggningen redovisades för styrelsen i november och en projektplan har tagits fram som ram för det fortsatta arbetet.

### **KREATIVA AKADEMIN**

Kreativa akademien är en förening som startats på initiativ av ett flertal brukarorganisationer i Lund. Inom dessa organisationer har det under en tid diskuterats kring möjligheterna att starta och driva någon form av teaterverksamhet riktad till personer med olika former av psykiska funktionshinder. När sedan skådespelaren och regissören Magnus Nylander kom in i förening växte det fram mer konkreta planer på en rehabiliterande verksamhet som inte bara skulle innebära sysselsättning, utan också krav på att prestera offentliga föreställningar. Tankarna presenterades för vuxenpsykiatri, kommunen, PO Skåne och försäkringskassan och vuxenpsykiatri erbjöd sig att vara projektägare för ett eventuellt projekt. En ansökan arbetades

fram och styrelsen för Lunds samordningsförbund beviljade 600 000 kr till projektet som skulle pågå från september till december 2013.

Målsättningarna med projektet var två. Att utforska teatern som en arbetsrehabiliterande kraft samt att genom föreställningarna ge publiken nya perspektiv på vad det innebär att vara psykiskt funktionshindrad. Tanken var att erbjuda föreställningar till såväl anställda i myndigheter som arbetar med målgruppen som till allmänheten.

Skådespelargruppen rekryterades från kommunen, psykiatrin, PO Skåne och flera brukarorganisationer, bland annat RSMH och Fontänhuset, sammanlagt cirka 15 personer med blandade bakgrunder och diagnoser. Arbetet resulterade i föreställningar under två veckor i december 2013.

300 personer såg föreställningarna, varav 180 myndighetsmedarbetare och 120 från allmänheten. Projektet utvärderas på flera sätt. Alla som sett föreställningen har ombetts att fylla i en enkät med frågor om de har fått nya perspektiv på psykiska funktionshinder och i så fall hur. Bengt Selander och Ulla Falkestav har genomfört en Fokusgrupp med skådespelarna kring hur de upplevt projektet och hur de ser på det de gjort i förhållande till arbete. En filmare har engagerats till att göra en film som följt skådespelarna under hela processen. Alla dessa delar planeras att redovisas i en utvärderingsrapport som vi hoppas kunna presentera till styrelsemötet den 27 maj 2014.

## ANDRA AKTIVITETER

### COMUNG

Comung är ett projekt som drivits i samarbete mellan Lunds kommun och Arbetsförmedlingen och som delvis finansierats av ESF. Syftet med projektet är att fånga upp arbetslösa ungdomar som kan vara i behov av mer stöd. Inför projekttidens avslutande beslutade parterna att projektet skulle permanentas som en ordinarie verksamhet. Kommunen lyckades dock inte hitta finansiering för att täcka den relativt höga hyreskostnaden och en ansökan lämnades in till Finsam. Styrelsen beslutade i maj 2013 att bevilja medel till projektet för 2014.

### IPS

(Individual Placement and Support) är i grunden ett kommunalt projekt som finansierats av socialstyrelsen som en del i ett nationellt försök att etablera metoden i Sverige. IPS är en utveckling av den redan befintliga SE-modellen som används av kommun och arbetsförmedling. Metoden är särskilt utvecklad för personer med psykiska funktionshinder.

Vid uppstarten blev det en del förseningar som gjorde att projektet inte riktigt fick den tid som behövdes för att kunna implementeras inom ordinarie kommunal verksamhet. Bland annat behöver metoden arbetas in i samverkan mellan Kommun, arbetsförmedling och vuxenpsykiatri.

Projektledningen ansökte därför hos Finsam om medel för 2014 till styrelsemötet i september 2013, vilket styrelsen beviljade.




### **Deltagande i nätverksträffar på nationell nivå samt delta i kompetensutveckling**

Samordnaren deltar regelbundet i det regionala nätverket. Detta nätverk har blivit mer relevant då det bland annat inkommit ansökningar om projektmedel riktat till flera förbund samt att Nätverket utnyttjas till kompetensutveckling och gemensamma utbildningar. Samordnaren deltar också i olika seminarier och workshops i syfte att bredda kunskaperna kring hur samordningsförbundets resurser kan användas. Under 2013 har Bengt Selander arbetat med att ta fram en modell för s.k. kollegiegranskning som innebär att samordnare utvärderar varandras projekt under överinseende av forskare Lars B Ohlsson från Socialhögskolan i Lund. Detta har resulterat i att två samordnare just nu genomför en utvärdering av KRAFT.

Nationella nätverket för samordningsförbund (NNS) och Nationella rådet har årliga konferenser som samordnare och ordförande regelbundet deltar i.

### **Visionsarbete**

Den 8 februari 2013 ordnade förbundet ett framtidsseminarium. Syftet med seminariet var att parterna skulle få möjlighet att diskutera hur man ville att Finsams resurser skulle användas. De viktigaste slutsatserna redovisas i punktform:

- Projektens metodutveckling ska vara inriktade på mer varaktiga resultat inom de ordinarie verksamheterna.
- Mer inriktning mot gemensam kunskapsutveckling med målet ökad samsyn.
- Finsam ska vara en resurs för myndigheterna i frågor som rör samverkan. Kunna fungera som bollplank och vara en kunskapsbank
- Uppmärksamma systemfel och gråzoner myndigheterna emellan
- Vara modig och innovativ inför nya idéer
- Bidra till att det skapas dialog
- Skapa mötesplatser
- Fokus på implementering och kontinuerlig utvärdering i planerade projekt

### **Sprida kunskapen om förbundet inom verksamheterna**

Lunds samordningsförbund har en hemsida som är tänkt att vara en plats för information, nyhetsförmedling, kunskapspridning och idébank. Platsen är under uppbyggnad och arbetet kommer att fortsätta under 2014.

### **Sociala företag**

Samordnare Bengt Selander har suttit med i en arbetsgrupp som med Värpinge golfklubb som utgångspunkt arbetat fram ett koncept för ett socialt företag som ska inrikta sig på odling av grödor som lämpar sig för mindre skala i stadsnära miljö. Projektet, som startats som ett aktieföretag med särskild vinstbegränsning (svb), har beviljats medel från Lieder Lundaland som är en EU-fond inom landsbygdsområdet. Verksamheten är tänkt att vara både ett integrationsprojekt och ett rehabiliteringsprojekt i samverkan med kommunen och ett flertal ideella organisationer.

Under hösten har kommunen i samverkan med Fontänhuset arbetat på en ansökan till Finsam kring konferensserviceverksamhet i Kristallen som förhoppningsvis kan komma att stå som modell för hur man kan starta och driva sociala företag.

Stadsbyggnadskontoret har arrangerat workshop kring möjligheterna att starta sociala företag i den nya stadsdelen Brunnshög som kommer att växa upp i anslutning till ESS och MaxIV.



## EKONOMISK REDOVISNING - KOMMENTARER

Nedanstående budget är hämtad från verksamhetsplanen för 2013. Poster har tillkommit och ändrats beroende på händelser och beslut under året.

Inget projekt har överskridit sin budget, tvärtom har samtliga projekt gjort av med mindre medel än som budgeterats. Det samma gäller administrativa kostnader som tillsammans förklarar resultatet i förhållande till budget.

Sammantaget blir resultatet cirka 700 tkr mindre än budgeterat vilket innebär att årets resultat blir minus cirka 1,5 miljoner kronor och att förbundet vid årets slut hade 2,6 miljoner kronor i sparade eget kapital.

Enligt Nationella rådets riktlinjer ska Lunds samordningsförbund vid 2014 års utgång ha cirka 800 tkr i sparade kapital, vilket ligger i linje med den budget som gjorts i verksamhetsplanen för 2014.

BUDGET och UTFALL	Budget 2013	Utfall 2013
<b>Intäkter</b>	t kr	tkr
Försäkringskassan + Arbetsförmedlingen	1 756	1 756
Region Skåne	878	878
Lunds kommun	878	878
Medel fr. Finsam Kävl-Lomma	300	300
Räntor	50	87
<b>Summa intäkter/tillgångar</b>	<b>3 862</b>	<b>3 899</b>
<b>Kostnader</b>		
Rehabsamverkan	1 200	1 157
Unga vuxna	1 600	1 541
KRAFT	1 100	937
SamverkansresursAF	300	264
Inkluderande arbetsmarknad	200	192
Kreativa Akademin	600	505
Personal, Administration	700	498
Utvärdering Seminarier, Utbildningar	400	326
<b>Summa kostnader</b>	<b>6 100</b>	<b>5 421</b>
Ack. Res. Fr. föreg. år	4 100	4 100
Resterande eget kapital	1 860	2 600



<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Verksamhetens intäkter</b>			
Medlemsavgifter	2	3 512 000	4 000 000
Övriga rörelseintäkter	3	<u>300 000</u>	<u>300 000</u>
		3 812 000	4 300 000
<b>Verksamhetens kostnader</b>			
Projektkostnader	4	-4 735 097	-3 622 200
Verksamhetens kostnader	5	-188 307	-28 082
Personalkostnader	6	<u>-497 612</u>	<u>-483 531</u>
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>		-5 421 016	-4 133 813
<b>Verksamhetens resultat</b>		-1 609 016	166 187
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		90 598	57 319
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-3 238</u>	<u>-794</u>
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<u>87 360</u>	<u>56 525</u>
<b>Årets resultat</b>		<u>-1 521 656</u>	<u>222 712</u>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2013-12-31</b>	<b>2012-12-31</b>
<b>Tillgångar</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Övriga kortfristiga fordringar		57 993	51 365
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>45 625</u>	=
		<u>103 618</u>	<u>51 365</u>
<u>Kassa och bank</u>		4 189 787	5 389 832
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>4 293 405</u>	<u>5 441 197</u>
<b>Summa tillgångar</b>		<u>4 293 405</u>	<u>5 441 197</u>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Balanserat resultat		4 125 015	3 902 303
Årets resultat		<u>-1 521 656</u>	<u>222 712</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>2 603 359</u>	<u>4 125 015</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		129 701	18 370
Övriga kortfristiga skulder	7	556 473	884 023
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8	<u>1 003 872</u>	<u>413 789</u>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>1 690 046</u>	<u>1 316 182</u>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<u>4 293 405</u>	<u>5 441 197</u>
<b>Ställda säkerheter</b>		Inga	Inga
<b>Ansvarsförbindelser</b>		Inga	Inga

<b>Finansieringsanalys</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat före finansiella poster	-1 609 016	166 187
Erhållen ränta	90 598	57 319
Erlagd ränta	-3 238	-794
	-1 521 656	222 712
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-52 253	-2 766
Ökning/minskning leverantörsskulder	111 331	-174 563
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder	<u>262 533</u>	<u>686 185</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	-1 200 045	731 568
<b>Årets kassaflöde</b>	-1 200 045	731 568
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<u>5 389 832</u>	<u>4 658 264</u>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<u>4 189 787</u>	<u>5 389 832</u>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Kommunallagen, Lag om kommunal redovisning och i enlighet med rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning med viss anpassning av rubricering till förbundets specifika verksamhet.

#### Medlemsavgifter

Medlemsavgifter från de fyra medlemmarna har intäktsförts i den period de avser.

#### Projektkostnader

Under året nedlagda kostnader redovisas i resultaträkningen.

#### Fordringar

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

#### Finansieringsanalys

Finansieringsanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

### Not 2 Medlemsavgifter

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Lunds kommun	878 000	1 000 000
Arbetsförmedlingen	878 000	1 000 000
Försäkringskassan	878 000	1 000 000
Region Skåne	<u>878 000</u>	<u>1 000 000</u>
Totalt	<u>3 512 000</u>	<u>4 000 000</u>

### Not 3 Övriga rörelseintäkter

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Medfinansiering Unga vuxna	<u>300 000</u>	<u>300 000</u>
Totalt	<u>300 000</u>	<u>300 000</u>

### Not 4 Projektkostnader

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Rehabsamverkan i Lund	1 157 217	1 302 782

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Unga Vuxna	1 541 361	1 506 019
KRAFT	937 361	813 399
Samverkansresurs AF	264 386	-
Teaterprojektet	505 247	-
Utvärderingar	137 865	-
Inkluderande arbetsmarknad	<u>191 660</u>	-
Totalt	<u>4 735 097</u>	<u>3 622 200</u>

#### Not 5 Verksamhetens kostnader

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Förvaltningskostnader	188 307	130 658
Avdrag för ingående moms av engångskaraktär enligt ändring i lagen (2005:807) om ersättning för viss mervärdesskatt för kommuner och landsting	-	-102 576
Totalt	<u>188 307</u>	<u>28 082</u>

#### Not 6 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Män	<u>1</u>	<u>1</u>
Totalt	<u>1</u>	<u>1</u>

#### Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader

Löner och ersättningar till styrelsen	85 590	80 841
Löner och ersättningar till övriga anställda	<u>253 183</u>	<u>240 284</u>
	338 773	321 125


Sociala avgifter enligt lag och avtal	107 825	101 573
Pensionskostnader för anställda	<u>12 179</u>	<u>10 443</u>
Totalt	<u>458 777</u>	<u>433 141</u>

**Not 7 Övriga kortfristiga skulder**

	<u>2013-12-31</u>	<u>2012-12-31</u>
Projektskulder	541 135	856 142
Övriga poster	<u>15 338</u>	<u>27 881</u>
Totalt	<u>556 473</u>	<u>884 023</u>

**Not 8 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<u>2013-12-31</u>	<u>2012-12-31</u>
Projektkostnader	829 961	281 384
Övriga poster	<u>173 911</u>	<u>132 405</u>
Totalt	<u>1 003 872</u>	<u>413 789</u>

Lund 2014-03-21


Patrik Holmberg  
Styrelsens ordförande



Annika Sundell



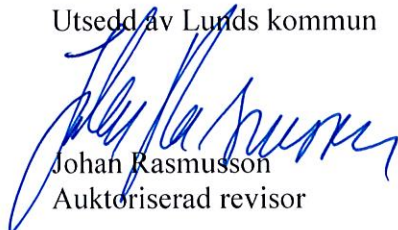
Göran Wallén  
Vice ordförande



Carina Friis

Vår revisionsberättelse har lämnats 2014-03-21.


Leif Persson  
Utsedd av Lunds kommun



Johan Rasmusson  
Auktoriserad revisor



Birgit Hansson  
Utsedd av Region Skåne

Till förbundsmedlemmarnas fullmäktige och styrelse

## REVISIONSBERÄTTELSE för år 2013

Lunds Samordningsförbund  
Organisationsnummer 222000-2766

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Lunds Samordningsförbund, org nr 222000-2766, för verksamhetsåret 2013

### *Styrelsens ansvar för årsredovisningen och förvaltningen*

Det är förbundsstyrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Styrelsen ansvarar också för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande mål, beslut och riktlinjer samt de föreskrifter som gäller för verksamheten.

### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen är upprättad i enlighet med kommunallagen samt pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser och förbundsordningen på grundval av vår granskning.

Vi har utfört vår granskning enligt Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser, kommunallagen, förbundsordningen samt god revisionssed i kommunal verksamhet.

Vår granskning innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår granskning av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i förbundet för att kunna bedöma verksamheten i förhållande till gällande mål, beslut och riktlinjer samt de föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och ansvarsprövning.

*Uttalanden*

Enligt vår uppfattning har styrelsen i Samordningsförbundet bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisksynpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande, att den interna kontrollen har varit tillräcklig, att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda enligt förbundsordning och verksamhetsplanen samt att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning.

Vi tillstyrker att styrelsens ledamöter beviljas ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2013.


Lund den 21 / 3 2014



Birgit Hansson  
Region Skåne



Leif Persson  
Lunds kommun



Johan Rasmusson  
Auktoriserad revisor  
För staten