



Ansökan om medel till förstudie kring socialt företagande på Brunnshög

- **Projektnamn**

Förstudie/ idéutveckling av socialt entreprenörskap, samägande och socialt företag återbruk Brunnshög.

- **Projektägare och samverkansparter**

Lunds kommun, via Projekt Brunnshög, Kommunkontoret och Arbetsförmedling

- **Bakgrund och problembeskrivning**

En hållbare stadsutveckling bygger på tre perspektiv, det sociala, det ekonomiska och det ekologiska. I projektet kan de tre aspekterna ingå och förstärka varandra. När den nya stadsdelen Brunnshög planeras är kvarter Solbjer etapp 1, med trolig byggstart under 2015-16. I planeringen av Solbjer tas de lokala erfarenheterna från BFR Djingis Khan till vara – där har en rad åtgärder gjorts som främjar delaktighet bland de boende. Inspirationen från Djingis Khan har lett till en insikt om hur viktigt det är att bygga såväl socialt kapital, som hållbar utveckling (resurseffektivitet) i nya stadsdelar. Utveckling av nya företagsformer, samägande och sociala företag ur ett hållbart stadsutvecklingsperspektiv är därför intressant.

Exempel: Returanvändning, återvinning och servicetjänster verkstäder, bibliotek, ekobutik, ekocafé, klädbytdagar, loppis, insamling miljöfarligt avfall och andra gröna jobb på Brunnshög.

Att undersöka nya företagsformer och socialt entreprenörskap kan tillför sociala värden och samtidigt bidra till ekologiskt hållbar utveckling och erbjuda försörjningsmöjligheter till grupper av medborgare som har svårt att ta sig in på arbetsmarknaden. Stadsdelen kan på olika sätt utveckla sociala värden för att bli mer inkluderande, dynamisk, tät och grön – samtidigt som ny jobb skapas och avfallsmängder minskas.

Det finns en lönsamhet på många plan att investera i social hållbarhet.

CSR Corporative Social Responsibility innebär att företag har ett allt större ansvar i arbetet med social hållbar utveckling som främjar mänskliga rättigheter och miljöaspekter. Insikten om vikten för företag att engagera sig i sociala utvecklingsprojekt växer alltmer. I dag är främjandet av sociala aspekter och medborgardialog en del av stadsplaneringen (SMS) . Företag kan erbjudas möjlighet att dela ett socialt ansvar i Solbjer.

- **Syfte**

Förstudien ska undersöka om det finns förutsättningar för ett socialt företagande i Solbjer. Vilket underlag för tjänster kring återbruk, insamling av avfall och övriga servicetjänster finns i ett storkvarter med 700 bostäder och 40 000 kvm kontor? Går



det att driva ett företag som ger försörjningsmöjligheter och praktikplatser till ett antal personer som idag står långt från arbetsmarknaden?

- ✓ Vad krävs för att starta ett socialt företag med miljöinriktning
- ✓ Vilken affärsidé och möjlighet till ekonomisk balans finns?
- ✓ Vad kan företaget arbeta med i återvinning, återbruk och servicetjänster
- ✓ Kunskap om företagsformen och samägande samt utvecklingsmöjligheter
- ✓ Hur når man ut till målgruppen för att starta socialt företag?
- ✓ Hur kan denna förstudie ge ytterligare stöd i startprocesserna och kunskapsspridandet?
- ✓ Mötesplatser för sociala kontakter och utveckling av kreativa idéer på Solbjer.

• **Mål**

Målet med förstudien är att undersöka om det finns tillräckliga förutsättningar för socialt entreprenörskap och bildandet av socialt företag på Brunnsög och få fram ett underlag för framtida beslut. Förstudien ska ge svar på om Lunds kommun i samverkan med olika intressenter kan starta ett genomförandeprojekt ur hållbarhetsperspektiven, ekonomi, miljö och social. Målet är att få svar på om det är möjligt och hur man kan stödja entreprenörer och brukare att starta företag. Förstudien utreder hur kommun och företag kan stödja samarbeta och upphandla tjänster i socialt företag som startas på Brunnsög/Solbjer.

• **Beskrivning av projektet och dess organisation**

Projektet är en förstudie organiserat med en projektägare med en projektledare, en styrgrupp med representanter från Lunds kommun, Arbetsförmedling, landsting, brukarorganisationer och företag i området. Till styrgruppen kopplas en referensgrupp med representanter för ideell sektor, andra sociala företag, universitetet m fl.

Projektledaren förväntas ha kunskaper om företagsekonomi, samhällsekonomi samt hållbar utveckling. Projektledartjänsten är en heltidstjänst.

Styrgruppen leds av projektchef Eva Dalman, Brunnsögprojektet och träffas varannan vecka och följer bl a upp arbets- och tidplan. Styrgruppen förväntas också bidra med kunskap och tips till projektledaren som är föredragande. Styrgruppens ordförande kommer från Lunds kommun.

Referensgruppen sammankallas tre gånger under projekttiden: vid starten, vid en mellanavstämning samt ett avslutande möte.

• **Förväntat resultat**

Det förväntade resultatet är:

- Ökad kunskap om socialt företagande – realism, genomförbarhet



- Metodutveckling kring hur offentlig sektor kan stödja framväxten av socialt företagande i ett grannskap
- Beslutsunderlag för att kunna avgöra om projektet ska drivas vidare
- Beslutsunderlag som beskriver affärsidé, process, organisation, företagsform, ägarskap, etapper och finansiering om idén bär
- En ”lessons learned” om förstudiens rekommendation blir att avbryta arbetet för att skapa socialt företag i Solbjer.

• **Förvaltning av projektets resultat**

Om förstudien visar att det finns goda skäl att försätta arbetet med att skapa ett socialt företag i Solbjer så kommer förstudiens resultat att implementeras i den fortsatta processen som tills vidare drivs av Lunds kommun. Om förstudien leder till motsatt slutsats, att det inte finns tillräcklig bärkraft i konceptet, kommer en ”lessons learned” att produceras och spridas.

• **Finansiering och andra resurser**

Förenklad budget: Lönekostnader för projektledare, 350 tKr, information (web, workshopar m m) 50 tKr, konsulter (företagsekonom, processtöd) 200 tKr.
Sammanlagd budget: 600 tKr.

• **Tidsplan**

Projekttiden är 2015-09-01 – 2016-03-01. Den delas upp i faserna: projektplanering (2 v) , omvärldsanalys (2 v), studiebesök (1v), intervjuer med intressenter o experter (2 v), förslag till affärsidé, process och företagsform (2v), kontakter med möjliga samarbetspartners, ideell sektor och näringsliv, (4 v), avstämning av idéer med experter och omvärld (1 v), rekommendationer till fortsatt arbetsprocess och eventuella ansökningar om medel för finansiering av fortsatt utveckling av projektidén (4 v), informationsspridning (3 v), utvärdering (3 v).

• **Uppföljning / Utvärdering**

En arbets- och tidsplan görs under fas 1. Denna plan ska kontinuerligt, var 14 dag, aktualiseras och utvärderas som en rutin. I projektets slutfas sammanställs erfarenheter och lärdomar så att de lätt kan spridas till fler.

Lund 2015-03-05

Eva Dalman

Projektchef Brunshögsprojektet
Kommunkontoret
Lunds kommun



Finsam Lund