



Finsam Lund

# Årsredovisning 2023

**Beslutad av styrelsen för Lunds  
samordningsförbund 2024-03-22**





## Innehållsförteckning

## sida

|                                                                         |           |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....</b>                                  | <b>3</b>  |
| 1.1. Översikt över verksamhetens utveckling .....                       | 7         |
| 1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning .....    | 7         |
| 1.3. Händelser av väsentlig betydelse .....                             | 8         |
| 1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten .....                     | 8         |
| 1.5. Ekonomisk verksamhet, måluppfyllelse och ekonomisk ställning ..... | 9         |
| 1.6. Väsentliga personalförhållanden .....                              | 15        |
| 1.7. Förväntad utveckling .....                                         | 15        |
| <b>2. DRIFTSREDOVISNING .....</b>                                       | <b>16</b> |
| <b>3. RESULTATRÄKNING .....</b>                                         | <b>16</b> |
| <b>4. BALANSRÄKNING .....</b>                                           | <b>17</b> |
| <b>5. KASSAFLÖDESANALYS.....</b>                                        | <b>18</b> |
| <b>6. NOTER .....</b>                                                   | <b>19</b> |
| <b>7. STYRELSENS UNDERSKRIFT .....</b>                                  | <b>21</b> |



## 1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2023

### Inledning

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Skåne samt Lunds kommun som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli bestående av en förbundschef.

Lunds Samordningsförbund bildades 18 juni 2009 i enlighet med Lag 2003:1210 om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser.

### Organisation och arbete

Samordningsförbundet leds av en styrelse bestående av fyra ledamöter och fyra ersättare som är utsedda av respektive huvudman.

Styrelsen har under 2023 bestått av:

Amanda Thonander (m), ledamot, ordförande, Lunds kommun

Alexandra Fusoi, ledamot, vice ordförande, Försäkringskassan, t.o.m. 230801

Maria Brantmark Lennartsson, ledamot, Vice ordförande, Försäkringskassan fr.o.m. 230801

Ulla Herbert (l), ledamot, Region Skåne

Patricia Kjellin, ledamot, Arbetsförmedlingen.

Ursula Savonius (s), ersättare, Lunds kommun

Mira Necevska (mp), ersättare Region Skåne

Maria Brantmark Lennartsson, ersättare, Försäkringskassan, t.o.m. 230801

Susann Ellkvist, ersättare, Försäkringskassan fr.o.m. 230801

Birgit Noelle, ersättare, Arbetsförmedlingen

Förbundsstyrelsen har under 2023 haft fem sammanträden, varav ett var konstituerande möte i januari 2023

Som stöd i sitt arbete har styrelsen en ansvarig tjänsteman, förbundschef, och en beredningsgrupp med en representant från varje part. I beredningsgruppen företräder medlemmarna sina respektive huvudmän och bidrar med specialistkunskap inom sina respektive områden. Beredningsgruppens främsta uppgifter är att bereda ärenden till styrelsen, ta initiativ och väcka egna förslag samt att fånga upp och ge information till respektive organisation.





Beredningsgruppen har under 2023 haft följande representanter från respektive myndighet:

- Jessica Persdotter Keding, socialförvaltningen, Lunds kommun
- Camilla Ahlstrand, Vuxenpsykiatri, Region Skåne
- Kristina Svensson, Försäkringskassan
- Eva Nevtelen, Arbetsförmedlingen

Det administrativa och operationella arbetet utförs huvudsakligen av den heltidsanställda förbundschef, Bengt Selander, som varit anställd sedan 2010.

För räkenskapsåret 2022 har revision genomförts och styrelsen har beviljats ansvarsfrihet från samtliga parter.

Medlemsråd hölls i samband med styrelsemötet i November då det bland annat redovisades resultat från projekt IRIS från vår utvärderare Joakim Tranquist.

### Förbundets beslutade vision, syfte och målsättningar

Styrelse och beredningsgrupp har arbetat fram en sammanhängande kedja från syfte till mål:

#### Syfte. Varför Finsam i Lund?

Finsam Lund ska aktivt stödja myndigheterna att ta sitt samverkansansvar för att öka individens förutsättningar att uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

#### Vision

Hållbar samverkan utan Finsam.

#### Övergripande mål

Samordningsförbundet ska verka för att de ingående myndigheterna utvecklar långsiktiga samverkansstrategier som bidrar till att människor med behov av samordnad rehabilitering kan komma närmre eller återkomma till arbetslivet.

#### Utvecklingsområden och mål på lång sikt

Dessa mål togs fram 2015 och är tänkta att fungera som en vägledning i det långsiktiga arbetet. Under varje mål kommer en kort kommentar att göras kring årets framsteg.

#### **1. Verka för att myndigheterna får samma grundsyn på samverkan.**

*Det är vår bedömning att samtliga myndigheter och avdelningar har en generell positiv inställning till samverkan i allmänhet, och till Finsam i synnerhet. Sedan tidigare har både Försäkringskassa och Arbetsförmedling inskrivet i riktlinjer att främja samverkan med Finsam och från 2018 har det*





*i ackrediteringsvillkoren för Primärvården ändrats i skrivningarna från "bör samverka med Finsam" till "skall samverka med Finsam". Emellertid är det verksamhetens reella omständigheter som styr hur det fungerar i praktiken. En trend som funnits sedan tidigare men blivit tydligare under de senaste åren, är att de statliga och regionala myndigheterna eftersträvar mer regional samverkan och likartade insatser över samordningsförbundens gränser. Under 2022 och 2023 har flera överenskommelser gjorts mellan Arbetsförmedlingen och kommunerna kring samverkan och samordning kring ansvar, vilket medfört betydande förbättringar på just de områdena. Samtidigt har den danska forskningsrapporten BIP fått stort genomslag under 2021 och 2022, framför allt hos Försäkringskassan, och till viss del hos Arbetsförmedlingen, liksom i ett stort antal kommuner och regioner. BIP-rapporten tar ett helhetsgrepp kring vilka omständigheter som bäst gynnar vägen till arbete och där samordnade och parallella insatser är centralt. Arbetsförmedlingen och Lunds kommun har varit tveksamma till att ta till sig BIPs resultat, men vissa tecken under 2023 tyder på att det kan lossna under 2024.*

**2. Verka för att öka kunskapen och respekten för varandras uppdrag och profession.**

*En verksamhet som återstartats under 2022 och som fortsatt under 2023, är de Case-forum som anordnas av Finsam Lund tillsammans med en arbetsgrupp från samtliga andra myndigheter, plus IRIS. Vid 4 tillfällen per år har de olika myndigheterna med sig Case, i form av ett samverkansproblem, som man vill ha hjälp med att lösa. Diskussionerna upplevs som mycket givande och genererar mycket kunskap och förståelse mellan myndigheterna. Deltagandet är rullande vilket gör att många får del av forumet.*

**3. Styrelsen ska verka för att det görs analyser och undersökningar kring behov av samverkan samt erbjuda myndigheterna aktiviteter baserade på analyserna.**

*Under slutet av 2020 och inledningen av 2021 blev den första Finsamfinansierade ArbetsMarknadsAnalysen, AMA, färdig. Den spreds och låg delvis till grund för de målsättningar Lunds kommun har på arbetsmarknadsområdet. Tanken är att det ska göras en analys vartannat år och under 2023 påbörjades en ny analys som presenterades under hösten 2023.*

**4. Projekt och andra aktiviteter ska vara förankrade i verksamhetsledningen för att säkerställa projektets genomförande och framgång.**

*Förbundet har systematiskt arbetat med att förankra varje projekt på "rätt" nivå, både i samband med en förstudies övergång till projektverksamhet och ett projekts övergång till ordinarie verksamhet. Det finns en tydlig skillnad på projekt som "fötts" på ledningsnivå i förhållande till de som kommer till på gräsrotsnivå. De senare kräver mer förankringsarbete. Genom att*





*det bildats en Strategisk samverkansgrupp i kommunen finns det nu betydligt bättre möjligheter att förankra idéer och projekt genom att flera förvaltningschefer sitter med i gruppen, i vars arbetsgrupp Finsam har en plats.*

### 5. Göra Finsam mer känt i verksamheterna

*Under 2023 har det precis som tidigare varit projekten som banat vägen för att öka kändisgraden i myndigheter och förvaltningar. Samtidigt är kändisskap lite av en färskvara som ständigt måste erövras.*

*Det är också fortsatt tydligt att projekten i sig genererar ringar på vattnet när det gäller kunskap och förståelse. Under den tid projekt IRIS har drivits av förbundet har samarbetet fördjupats med ett flertal kommunala förvaltningar, med Arbetsförmedlingen, med Försäkringskassan och med vuxenpsykiatrien och under de senaste två åren har nya samarbeten etablerats med kommunkontoret, näringslivsenheten och upphandlingsenheten.*

### Riktlinjer

Arbetet i samordningsförbundet ska enligt Förbundsordningen bygga på följande riktlinjer:

- Evidensbaserade arbetssätt ska i möjligaste mån användas i de framtida projekten.
- För att underlätta kommunikationen mellan samverkansparterna ska samordningsförbundet skapa förutsättningar för utveckling och användning av gemensamma metoder.
- Insatserna i samordningsförbundet ska syfta till att återställa eller öka den enskildes funktions- och arbetsförmåga. Individen ska ha ett klart behov av samordnade insatser från flera rehabiliteringsaktörer.
- Den finansiella samordningen ska ses som en möjlighet till kompletterande insatser och beröra två eller flera av samverkansparterna.
- Insatser som beslutas om i Lunds samordningsförbund ska utformas så att det gynnar myndigheternas möjlighet att anpassa sina organisationer till målgruppernas behov.
- Ett framträdande fokus i förbundets arbete ska vara Mänskliga rättigheter (MR), och då särskilt rätten till arbete och hälsa. Styrelsen har beslutat att detta ska visa sig genom att
  - Årsredovisningen i relevanta delar ska ange hur verksamheten bidragit till människors rätt till arbete och hälsa.
  - Att ansökningar, i relevanta delar, ska ange på vilket sätt en aktivitet kommer att bidra till rätten till arbete och hälsa.
  - Perspektivet med Mänskliga Rättigheter och rätten till arbete och hälsa är närvarande när vi i olika sammanhang informerar om Finsam Lunds verksamhet och därmed möjliggör ett mer aktivt förhållningssätt i relation till andra myndigheter.
  - Det ska framgå på Finsam Lunds hemsida att MR är ett viktigt perspektiv och verktyg i ambitionen att få fler människor i arbete.





De externa utvärderingar som görs ska visa på vilket sätt projektet har bidragit till rätten till arbete och hälsa.

## **Finansiering**

Finsam förbundet finansieras via Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, region Skåne med en fjärdedel och Lunds kommun med resterande fjärdedel.

Tilldelade medlemsavgifter för Lunds samordningsförbund omfattade 7 370 000 kronor för 2023, vilket innebär 1 842 500 kronor vardera från parterna Lunds kommun, Region Skåne, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.

Under 2023 har förbundet också beviljats medel från ESF för projekt IRIS.

Tilldelningen från ESF för 2023 har varit 6 386 086 kronor, vilket tillsammans med medlemsavgifter och sparade medel, 2 780 586 kr, ger en samlad möjlig budget för 2023 på 16 536 672 kr.

## **1.1. Översikt över verksamhetens utveckling**

|                         | 2023    | 2022   | 2021   | 2020  | 2019  |
|-------------------------|---------|--------|--------|-------|-------|
| Verksamhetens intäkter  | 13 756  | 12 876 | 12 419 | 7 787 | 7 160 |
| Verksamhetens kostnader | -13 115 | 14 751 | 13 772 | 4 271 | 6 431 |
| Årets resultat          | 641     | -1 875 | -1 353 | 3 516 | 729   |
| Antal anställda         | 1       | 1      | 2      | 2     | 1     |

Som framgår ovan sticker år 2020 ut genom ett betydligt högre resultat än tidigare år.

Huvudsakliga anledningen var att vårt stora Integrationsprojekt som Arbetsförmedlingen var ägare till, hastigt lades ner vid årsskiftet 19/20 på grund av den stora omorganisation som Arbetsförmedlingen var inne i. Därefter har både kostnads- och resultatutvecklingen präglats av ESF-projektet IRIS som förbundet själv äger och driver.

## **1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning**

För Lunds samordningsförbunds del har 2023, liksom 2022 och 2021 präglats av projekt IRIS. De tilldelade medel som ESF står för har 2023 utgjort 54% av projektmedlen. Övriga 46% utgör förbundet medfinansiering. Utöver det har förbundet tillfört ytterligare medel till de fyra delprojekt som finns i Lund, vilket enligt budgeten för 2023 gett bedömningen att det inte finns mycket över till annan verksamhet, även om det bedrivits en hel del aktiviteter ändå.





Men då förbrukade medel för 2023 kraftigt understigit de budgeterade posterna har förhållandena ändrats från mycket litet utrymme 2024/2025 till att det finns visst utrymme för nya idéer framöver.

### 1.3. Händelser av väsentlig betydelse

I december 2022 meddelade ESF att Finsam Lund får medel för tre nya år för projekt IRIS med en sammanlagd budget på 31 miljoner, där medfinansieringen utgör 46%. Även i denna projektperiod tillför förbundet ytterligare egna medel till projektet.

Många av projekten har under 2023 förbrukat betydligt mindre medel än vad budgeten har förutsett:

- AKTIV fick en försenad start vilket innebar att projektet startade i mitten av februari. Dessutom har man inte använt de antal timmar av en heltidstjänst som man beviljats.
- Liksom AKTIV har projektet hållbart Näringsliv och arbetsmarknad inte heller använt de antal timmar av en heltidstjänst som beviljats.
- Lärlingsprojektet upphörde i april, men de budgeterade medlem byggde på en överenskommelse om att Finsam fortsatte finansiera en samordnare under resten av 2023 under implementeringsprocessen till ordinarie verksamhet. Denna finansiering behövdes dock inte då dessa medel fanns med i ordinarie budget.
- USB har under året bestått av 1,75 tjänst till skillnad mot budgeterat 2,0 på grund av 25% studier. En budgetpost för delprojektledare har dessutom flyttats till IRIS övergripande.
- Kompenstrappan har under en del av året haft 0,5 tjänst utlånad till ett kommunalt projekt, Ukraina care.
- VSB är ett nytt projekt från 2023 där vi budgeterade med att anställningarna skulle vara på plats i februari, men var det inte förrän i maj.
- Utbildningsförvaltningen har fakturerat cirka 700 000 kr under budget för delprojekt Insam, samt meddelat att de inte har fler krav för 2023.

### 1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Verksamheten i Lunds samordningsförbund styrs av den i november månad beslutade verksamhetsplanen. Uppföljningar görs kvartalsvis med en större halvårsredovisning. Till vår hjälp i redovisningsarbetet anlitar förbundet en redovisningsfirma, Aspia. Varje kvartalsrapport ska redovisas för, och godkännas av, styrelsen.

 Målsättningar och policys arbetas fram av styrelse och beredningsgrupp tillsammans.



## 1.5. Ekonomisk verksamhet, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Nedan visas en förenklad bild av 2023 års verksamhet i förhållande till planerad budget. Siffrorna är avrundade, för exakt utfall se nedan i resultatredovisningen. Som referens till budgeten är, enligt styrelsebeslut, den reviderade budget som beslutats om den 24 mars 2023.

| (tkr)                                   | Utfall 2023       | Budget 2023       |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Intäkter</b>                         |                   |                   |
| Försäkringskassan (inkl. AF)            | 3 685 000         | 3 685 000         |
| Region Skåne                            | 1 842 500         | 1 842 500         |
| Lunds kommun                            | 1 842 500         | 1 842 500         |
| ESF                                     | 6 386 086         | 6 100 000         |
| <b>Summa intäkter/tillgångar</b>        | <b>13 756 086</b> | <b>13 470 000</b> |
| <b>Kostnader</b>                        |                   |                   |
| <b>Projektkostnader</b>                 |                   |                   |
| Aktiv                                   | 161 285           | 370 000           |
| AMA ArbetsMarknadsAnalys                | 122 500           | 120 000           |
| Hållbart näringsliv/arbetsmarknad       | 295 522           | 350 000           |
| IRIS Övergripande                       | 1 674 124         | 1 200 000         |
| IRIS USB                                | 1 358 860         | 2 170 000         |
| IRIS Insam                              | 1 884 162         | 2 570 000         |
| IRIS Kompetenstrappan                   | 1 995 211         | 2 540 000         |
| IRIS Sydost                             | 1 147 043         | 1 155 000         |
| IRIS Höganäs                            | 649 000           | 650 000           |
| IRIS VSB                                | 1 365 036         | 2 200 000         |
| Lärlingsutbildning                      | 274 291           | 800 000           |
| Samverkansakademin                      | 648               | 0                 |
| Strategisk arbetsmarknadssamordning     | 57 000            | 60 000            |
| Utvärderingar                           | 210 600           | 200 000           |
| <b>Summa projektkostnader</b>           | <b>11 195 282</b> | <b>14 385 000</b> |
| Administration                          | 1 920 228         | 1 500 000         |
| Finansiella intäkter och kostnader      | 785               | 0                 |
| <b>Summa kostnader</b>                  | <b>13 114 725</b> | <b>15 885 000</b> |
| <b>Resultat</b>                         | <b>641 362</b>    | <b>-2 415 000</b> |
| <b>Sparade medel från föregående år</b> | <b>2 780 586</b>  | <b>2 780 586</b>  |
| <b>Medel till förfogande inför 2024</b> | <b>3 421 948</b>  | <b>365 586</b>    |



Som framgår ovan avviker resultatet mycket från budget. Under avsnitt 1.3 Händelser redogörs för orsaken till dessa avvikelser.

2023 års resultat innebär ett överskott i förhållande till budget som ligger inom ramen för Nationella rådets rekommendationer. För de kommande åren ser budgetprognosen ut så här:

| År                           | 2023  | 2024  | 2025 | 2026  |
|------------------------------|-------|-------|------|-------|
| <b>Medel till förfogande</b> | 3 422 | 1 900 | 858  | 5 528 |

Med befintliga utgifter skulle det innebära att det nu finns visst utrymme för nya idéer och projekt. Dessutom finns det i IRIS-projektet både förväntningar och förhoppningar om att parterna successivt kan ta över kostnader och "arbeta in" rollerna i den ordinarie verksamheten och på så sätt frigöra än mer av förbundets medel som då kan användas till nya projekt.

Administration utgjorde under 2023 14% av budgeterade medel. Andelen administration i förhållande till tilldelade medel från parterna har ökat i förhållande till föregående år, liksom i förhållande till samtliga föregående år. Förklaringen till det är att tilldelningen från staten legat på samma nivå under en lång tid, medan kostnaderna i form av löner, arvoden, lokaler och annat, ständigt ökar.

|                                                                    |             |
|--------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Balanskravsresultat</b>                                         |             |
| Årets resultat enligt resultaträkningen                            | 641 362 SEK |
| - Samtliga realisationsvinster                                     | 0 SEK       |
| + Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet                    | 0 SEK       |
| + Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet                  | 0 SEK       |
| -/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper               | 0 SEK       |
| +/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper | 0 SEK       |
| <b>= Balanskravsresultat</b>                                       | 641 362 SEK |

## Uppföljning av verksamheten

### Målgrupper

Finsam Lund har inga egna angivna målgrupper för de medel som erbjuds och beviljas till parterna. I stället är det ansökningar, behovsanalyser, diskussioner, workshops och liknande som styr hur medel fördelas. I Lund har det nästan uteslutande varit medel till strukturförändrade insatser som beviljats, huvudsakligen för att det varit den sortens projekt som parterna ansökt om och känt behov av. Ofta med resultatet att flera målgrupper omfattas.





### **Insatser**

Enligt den mall Nationella rådet rekommenderar bör insatser redovisas uppdelade i individinriktade och strukturövergripande insatser. Under 2023 har Finsam Lund haft både individinriktade och strukturinriktade insatser.

### **Uppföljning och resultat för individinriktade insatser**

**IRIS** är ett ovanligt projekt för Finsam Lund på fyra olika sätt. Vi är själva projektägare, det är en individinriktad insats och den är delfinansierad av ESF. Dessutom äger vi projektet tillsammans med samordningsförbunden i Sydöstra Skåne och Höganäs, med Lund som formell ägare inför ESF. IRIS består av sex delprojekt, fyra i Lund, ett i Sydöstra Skåne och ett i Höganäs.

Gemensamt för alla fem delprojekt är:

- att målgrupperna anses ha en arbetsförmåga, men att ordinarie myndighet inte anser sig ha ansvar eller resurser att arbeta med dessa personer.
- att vi använder evidensbaserade eller kunskapsbaserade metoder som Case Management (CM), Supported employment(SE) och Supported education(Sed) som all personal utbildades i kontinuerligt under projekttiden med senaste kompletteringen under 2023
- att vi, i kombination med våra metoder, arbetar efter de grundläggande principer som BIP-studien i Danmark visat har bäst resultat för progression mot arbete. Här genomförde vi en inledande utbildning i oktober 2021 och ytterligare tre utbildningstillfällen under 2022 och 2023.
- att vi ska ha hög medvetenhet kring jämställdhet, jämlikhet och tillgänglighet. Även här har vi genomfört utbildningar och workshops under 2021, 2022 och 2023.

Detaljerade resultat, övergripande och för delprojekten, redovisas i Joakim Tranquists årsrapport som dels täcker de inledande två åren, men också resultat för 2023. Här nedan redovisas mer kvalitativa omständigheter.

**Övergripande.** Fram till och med januari 2024 har cirka 600 personer skrivits in i de 6 projekten varav cirka 400 i Lund. Något fler kvinnor än män. I snitt har dessa personer inför inskrivning haft 42 månader i offentlig försörjning, det vill säga ungefär 3,5 år. Den dominerande försörjningsformen vid inskrivning har varit försörjningsstöd där 38% haft detta, 40% i Lund. Resultaten har generellt varit goda och i flera fall överträffat de målsättningar vi satt upp i ansökan till ESF. Alla sex delprojekt har i grunden fungerat utmärkt.

Det har bitvis varit svårt att upprätthålla våra metoder exakt enligt beskrivning då deltagarnas behov inte alltid rör sig efter en rät linje, vilket gett upphov till tankar om vikten att kunna arbeta från flera olika perspektiv och röra sig mellan metoderna.

Användningen av, och uppföljningen med hjälp av, BIP-indikatorerna har, på deltagarnivå, visat att det är till stor hjälp för att hålla arbetsfokus i samtalen. Som uppföljningsinstrument för verksamheten kan vi se åt vilket håll vi ska styra arbetet generellt med våra klienter.

*Resultatmässigt* har projektet nått sina mål och ibland till och med överträffat dem. Utifrån vårt grundläggande mål att arbeta med våra deltagare så att de kan delta i den ordinarie



myndighetens verksamhet, oftast det förstärkta samarbetets (numera bytt namn till rehabiliteringssamverkan) eller kommunens eget, så har 76% nått det målet. Av dem är det många som nått hela vägen till arbete eller studier, 37%. Tittar man på försörjning så har mer än hälften, 58%, av dem som hade försörjningsstöd vid inskrivning, inte längre detta vid utskrivning. I Lund, hittills, motsvarar det cirka 60 personer. Ur ett rättighetsperspektiv kan vi med stor säkerhet konstatera att många av dessa individer inte hade fått den hjälp de behöver för att närma sig eller komma till arbetsmarknaden. Flera utrikesfödda hade blivit utskrivna från SFI, många av ungdomarna hade inte fått någon insats överhuvudtaget, andra inte tillräckligt. Alla har varit borta från arbetsmarknaden under många år, i Lund i genomsnitt tre år, vissa har aldrig varit där. Kostnaden för samhället räknas inte bara i utbetalt försörjningsstöd, sjukvårdskostnader och ersättningar, utan också i mänskligt lidande.

### **Unga med samverkansbehov, USB, (Lund)**

Målgrupp för USB är unga som varken arbetar eller studerar mellan 16–29 år.

Utgångspunkten är att unga som inte omfattas av ordinarie myndigheters insatser ska få ett individuellt anpassat stöd som gör att de kan komma vidare mot arbete eller studier.

Remisser kommer från Kommunens socialtjänst, Försäkringskassans arbete med unga med aktivitetsersättning men också från de unga själva och deras familjer.

### **Insam (Lund)**

Insam riktar sig till utrikesfödda personer med psykisk ohälsa som har svårt att tillgodogöra sig insatser via Etableringsuppdraget och/eller SFI. Målgruppen avser personer som inte klarar av att följa den planering som gjorts, alternativt att de aldrig har erhållit en planering. Projektet vilar på tre ben, anpassad språkundervisning (SFI), arbetsträning och samhällsinformation samt hälsokunskap i grupp.

### **Kompetenstrappan (Lund)**

Kompetenstrappan riktar sig till personer 18–65 år med behov av individuellt stöd för att komma i arbete och som har ett intresse för att arbeta inom vård och omsorg. Projektet utgår från att flera områden inom offentlig sektor upplever stora problem med kompetensförsörjning, samtidigt som det finns ett betydande antal personer som står en bit från arbetsmarknaden men som med tillräckligt stöd skulle kunna komma till arbetsmarknaden. Därför har Vård- och omsorgsförvaltningen i Lunds kommun skapat en kompetenstrappa som erbjuder personer som vill arbeta inom förvaltningen en introduktionsanställning inom förvaltningen och, om man vill fortsätta arbeta inom området, en betald utbildning till vårdbiträde eller undersköterska. De personer som kommer i fråga för insatsen är de som klarar praktik och utbildning utan anpassat stöd och dessutom bedöms som lämpliga att arbeta inom vården.

### **IRIS Sydöst**

Delprojektet vänder sig till individer 18–64 år som är folkbokförda i Simrishamn, Sjöbo, Tomelilla och Ystad och som har omfattande behov av samordnat stöd och motivationshöjande insatser för att återgå i arbete. Det övergripande syftet för delprojektet är att utveckla en regional samverkansmetod för förrehabilitering av individer med omfattande behov av samordnat stöd och motivation för att närma sig arbetsmarknaden. I verksamheten erbjuder coacher individnära stöd i nära samarbete med kommunen, Arbetsförmedlingen, vården och Försäkringskassan





### **IRIS Höganäs**

Målgruppen för IRIS Höganäs är personer 16–64 år med psykisk ohälsa eller som har funktionsnedsättningar av olika slag och som aldrig kommit in på ordinarie arbetsmarknad, samt personer som är arbetslösa, långtidssjukskrivna eller riskerar att bli långtidssjukskrivna. Målgruppen ska erbjudas insatser som bidrar till att samhällets befintliga insatser används i högre utsträckning och får större effekt. De kan därför behöva komma i kontakt med flera olika myndigheter samt insatser i form av olika vägar till utbildning, socialt stöd och andra åtgärder som kan förbättra deras chanser att få och behålla ett arbete. Projektet utgår från metoderna Supported employment och Case management med komplement av supported education (studie och yrkesvägledare). Dessutom kopplas en arbetsterapeut till projektet för funktionsbedömningar och med fokus på återgång i arbete och förbättrad arbetsförmåga.

### ***Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser***

**Strategisk arbetsmarknadssamordning** har bestått av en tjänst (Jessica Persdotter Keding) placerad på Arbetsmarknads- och socialförvaltningen med syftet

- att i samarbete med Arbetsförmedlingen utreda och kartlägga det nya arbetsmarknadspolitiska läge som uppstått i kölvattnet av Arbetsförmedlingens omstrukturering och tydliggöra respektive myndighets ansvarsområden.
- att definiera det nya uppdrag socialförvaltningen har fått att samordna kommunens arbetsmarknadsfrågor i en kommunal arbetsmarknadspolitik.
- Att leda arbetsgruppen för den strategisk samverkansgruppen bestående av flera förvaltningsdirektörer med uppdrag att
- att undersöka möjligheterna för kommunen att vara en kompletterande aktör till Arbetsförmedlingen.

Projektet startade i september 2020 och löpte parallellt med projekt IRIS till och med januari 2023.

*Resultat:* Projektet har under projekttiden fortsatt att bidra till att utveckla det kommunala arbetsmarknadsarbetet och tjänsten permanentades i Arbetsmarknads- och socialförvaltningen i januari 2023.

- ASF har fortsatt att utveckla det interna samarbetet och kompletterat med nya arbetsmarknadsaktiviteter.
- ASF har tillsammans med övriga förvaltningar upparbetat ett samarbete kring arbetsplatser både till kommunala anställningar och praktik.
- ASF har varit aktiv och delaktig i framtagandet av en ny överenskommelse med Arbetsförmedlingen Skåne sydväst.
- Fortsatt metodutveckling genom att driva och delta i projekt.

**Hållbart Näringsliv/Arbetsmarknad.** Finsam Lund finansierar en 50 % tjänst på kommunkontorets näringslivsenhet som under tre år, sedan september 2021, ska försöka skapa flera olika vägar till att kommunen som organisation ska kunna bidra till minskat





utanförskap, fler arbetsträningsplatser och ett näringsliv som möjliggör arbete åt fler grupper. Detta ska bland annat ske genom:

- att utveckla eller starta inkubatorverksamhet mot entreprenörskap som vänder sig till utrikesfödda och unga.
- att bidra till att kommunen börjar använda möjligheten till social hänsyn vid upphandling enligt möjligheterna i lagstiftningen.
- att bidra till att kommunen systematiskt börjar samarbeta och stödja uppkomsten av sociala företag genom bland annat reserverad upphandling och att systematiskt köpa deras varor, tjänster och arbetsträningserbjudanden.

*Resultat:* Projektet har ett samarbete med upphandlingsenheten som i sin tur samarbetar med socialförvaltningen kring upphandling med social hänsyn. Till detta har knutits kontakter med Göteborgs stad som fungerar som mentor i processen. Kommunstyrelsen har fattat beslut om att genomföra en pilotupphandling med social hänsyn.

Socialnämnden har fattat beslut om att stödja uppkomsten av sociala företag och är positiva till ett systematiskt arbete som gynnar sociala företag.

Tillsammans med avdelningen för hållbar tillväxt pågår ett arbete med att knyta projektet och dess mål till kommunens "Program för social hållbarhet".

Under 2023 har det skapats ett nätverk av organisationer och företag som vill delta gemensamt i möjligheten att ge anbud på offentliga upphandlingar. Som ett led i detta, som går under namnet "social trade" har samarbete upprättats med SKOPI och Coompanion Skåne för att undersöka möjligheten att skapa en sådan verksamhet i Malmö-Lundområdet.

**Lärlingsutbildning VoO.** Ingången till Lärlingsutbildningen kommer delvis från IRIS Kompetenstrappan och delvis från tankar som funnits inom Komvux att utöka målgruppen som redan finns i Lärlingsprogrammet som riktar sig till personer med funktionsnedsättning inom särskolan. Tanken är att rikta sig till personer som av olika anledningar inte bedöms kunna klara en ordinarie gymnasieutbildning till vårdbiträde.

Projektet startade i september 2021 med en Förstudie för att undersöka förutsättningarna för att starta utbildningen. Förstudien resulterade i ett klartecken för start, vilket betyder att projektledare Marie Björup löst frågor kring elevers försörjning, betyg, lärarkompetens, lärlingsplatser inom Vård- och omsorgsförvaltningen och mycket annat. Ett stort problem var att nå ut med information till alla organisationer där potentiella elever fanns, att göra utbildningen känd, men även detta problem löstes. Om projektet faller väl ut har Utbildningsnämnden redan förbundit sig att ta in utbildningen i sitt ordinarie utbud. Projektet är ett viktigt bidrag till Förbundets målsättningar kring Mänskliga rättigheter och ett bidrag till kommunens arbete kring "program för social hållbarhet".

*Resultat:* I maj 2022 startade projektet med 10 elever. Med en halv samordnare och en lärare från Komvux och ett antal handledare från Vård- och omsorgsförvaltningen har undervisningen pågått under ett år och avslutades i april 2023. Under resans gång har ett antal elever fått sluta då klivet från långvarig sysslolöshet varit för stort och till slut var det 4 elever som fullföljde. En lärdom har varit att inför nästa kull inleda utbildningen i Kompetenstrappen och låta eleverna successivt trappa upp sina aktiviteter. Men trots det har utbildningsförvaltningen och dess nämnd beslutat att ta in lärlingsutbildningen i sitt ordinarie program, med start hösten 2023.

*M*



**AMA**, ArbetsMarknadsAnalys, är ett arbete som projektleds av Pia Forsberg på Arbetsmarknads- och socialförvaltningen och är i huvudsak ett samarbete mellan kommunen som projektägare och Arbetsförmedlingen där syftet är att skapa en tydlig bild av hur arbetsmarknaden ser ut i Lunds kommun. En 50%-ig tjänst ska med hjälp av tillgänglig statistik, bland annat från Arbetsförmedlingen, ta fram underlag till en analysgrupp som i sin tur ska ge en bild av hur behovet av arbetsmarknads- och rekryteringsinsatser ser ut i Lunds kommun de närmsta två åren.

*Resultat:* Analysarbetet startade i december 2022 och var klart i september 2023 då det presenterades för Finsams styrelse och Arbetsmarknads- och socialnämnden. AMA är tänkt som en återkommande analys vartannat år och detta är den andra omgången. Den första som genomfördes 2020 låg delvis till grund för kommunens "Program för social hållbarhet".

**Samverkansakademin** är en fast punkt i förbundets verksamhet (ibland flera förbund tillsammans) som erbjuder utbildningar, workshops, föreläsningar och liknande, enligt vissa villkor. Tanken är att det oftast ska ske tillsammans med andra myndigheter och organisationer och att det ska finnas moment av utbyte under insatsen. Under våren 2023 startades Caseforum vars syfte är att öka kunskapen om varandras myndigheter i Lunds kommun, Region Skåne, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Men även att bidra till konkret hjälp för handläggare i dennes arbete med klienter/patienter. Med hjälp av en fast arbetsgrupp roterar deltagare från de olika myndigheterna så att så många som möjligt får chansen att delta och få bättre förståelse för andra myndigheters villkor. Men grunden är alltid att olika perspektiv på ett konkret problem.

*Resultat:* Under 2023 genomfördes 4 caseforum och konceptet har permanentats och kommer att fortsätta tills vidare.

## 1.6. Väsentliga personalförhållanden

Förbundet har en anställd förbundschef. Sjukfrånvaron har varit 0 % under 2023.

## 1.7. Förväntad utveckling

Under de kommande två åren kommer verksamheten fortsatt att domineras av Projekt IRIS som kommer att använda huvuddelen av våra medel. Tillsammans med ESF-medlen ligger budgeten på detta projekt på cirka 35 miljoner fördelat på tre år. Eftersom Finsam Lund är formell projektägare kommer ESF att göra alla utbetalningar till Finsam Lunds konto när det gäller samtliga sex delprojekt, alltså även för de som bedrivs i Sydöstra Skåne och Höganäs. Med anledning av det kommer dessa projekt att ingå i kommande kvartalsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar, även om verksamheterna i sig inte berör Lund. Alternativet hade varit två helt separata redovisningssystem, vilket hade varit betydligt mer resurskrävande.

Med IRIS riskerar det ekonomiska utrymmet att vara begränsat för ett antal år framåt. Men som nämnts finns det en förhoppning att delar av projektkostnaderna successivt kan övertas av de myndigheter och kommunala förvaltningar som är berörda.





Dessutom kommer både projekt AKTIV och Hållbart näringsliv och arbetsmarknad att fortsätta en bit in på 2024

## 2. Driftsredovisning

| Belopp tkr                           | Utfall jan-dec<br>2023 | Aktuell budget<br>jan-dec 2023 | Avvikelse utfall -<br>budget | Bokslut helår<br>2022 |
|--------------------------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------------|-----------------------|
| Nettokostnad                         | 641                    | -2 415                         | 3 056                        | -1 875                |
| Medlemsavgift inkl.<br>övriga bidrag | 13 756                 | 13 470                         | 0                            | 12 876                |
| Resultat                             | 641                    | -2 415                         | 3 056                        | -1 875                |
| Utgående eget<br>kapital             | 3 422                  | 366                            | 3 056                        | 2 781                 |

## 3. Resultaträkning

| Belopp i kr.                    | Not | 2023-01-01<br>-2023-12-31 | 2022-01-01<br>-2022-12-31 |
|---------------------------------|-----|---------------------------|---------------------------|
| Verksamhetens intäkter          | 2   | 13 756 086                | 12 876 425                |
| Verksamhetens kostnader         | 3   | -13 115 510               | -14 751 702               |
| <b>Verksamhetens resultat</b>   |     | <b>640 576</b>            | <b>-1 875 277</b>         |
| Finansiella intäkter            |     | 901                       | 66                        |
| Finansiella kostnader           |     | -116                      | -17                       |
| <b>Summa finansiella poster</b> |     | <b>785</b>                | <b>49</b>                 |
| <b>Årets resultat</b>           |     | <b>641 362</b>            | <b>-1 875 227</b>         |





## 4. Balansräkning

| Belopp i kr.                          | Not | 2023-12-31       | 2022-12-31       |
|---------------------------------------|-----|------------------|------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                     |     |                  |                  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>          |     |                  |                  |
| Korta fordringar                      | 4   | 2 806 202        | 2 001 018        |
| Kassa och bank                        |     | 3 675 016        | 5 374 585        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>    |     | <b>6 481 218</b> | <b>7 375 603</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>               |     | <b>6 481 218</b> | <b>7 375 603</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>       |     |                  |                  |
| <b>Eget kapital</b>                   |     |                  |                  |
| Årets resultat                        |     | 641 362          | -1 875 227       |
| Övrigt eget kapital                   |     | 2 780 586        | 4 655 813        |
| <b>Summa eget kapital</b>             |     | <b>3 421 947</b> | <b>2 780 586</b> |
| <b>Skulder</b>                        |     |                  |                  |
| Kortfristiga skulder                  | 5   | 3 059 271        | 4 595 017        |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b> |     | <b>6 481 218</b> | <b>7 375 603</b> |



## 5. Kassaflödesanalys

| Belopp i kr.                                                     | 2023-12-31        | 2022-12-31        |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Årets resultat                                                   | 641 362           | -1 875 227        |
| Justeringar för ej likviditetspåverkande poster                  | 0                 | 0                 |
| <b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> | <b>641 362</b>    | <b>-1 875 227</b> |
| Ökning/minskning kortfristiga fordringar                         | -900 751          | 3 535 440         |
| Ökning/minskning kortfristiga skulder                            | -1 535 746        | 325 679           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                  | <b>-1 699 568</b> | <b>1 985 891</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                          | <b>-1 699 568</b> | <b>1 985 891</b>  |
| Likvida medel vid årets början                                   | 5 374 584         | 3 388 693         |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                              | <b>3 675 016</b>  | <b>5 374 584</b>  |



## 6. Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är i tillämpliga delar upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Vissa anpassningar har gjorts till Finsam:s verksamhet.

### Not 2 Verksamhetens intäkter

|                                 | 2023              | 2022              |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Medlemsintäkt från staten       | 3 685 000         | 3 690 000         |
| Medlemsintäkt från Lunds Kommun | 1 842 500         | 1 845 000         |
| Medlemsintäkt från Region Skåne | 1 842 500         | 1 845 000         |
| ESF                             | 6 386 086         | 5 496 425         |
|                                 | <b>13 756 086</b> | <b>12 876 425</b> |





**Not 3 Verksamhetens kostnader**

|                                     | 2023              | 2022              |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Samverkansinsatser</b>           |                   |                   |
| Aktiv                               | 161 285           | 0                 |
| AMA ArbetsMarknadsAnalys            | 122 500           | 24 500            |
| Hållbart näringsliv/arbetsmarknad   | 295 522           | 285 267           |
| Iris Övergripande                   | 1 674 124         | 1 291 630         |
| Iris, USB                           | 1 358 860         | 1 978 731         |
| Iris, Insam                         | 1 884 162         | 4 124 996         |
| Iris, Höganäs                       | 649 000           | 260 000           |
| Iris, Kompetenstrappan              | 1 995 211         | 2 406 950         |
| Iris, Möjligheternas väg            | 0                 | 1 215 033         |
| Iris, Sydost                        | 1 147 043         | 0                 |
| Iris, VSB                           | 1 365 036         | 0                 |
| Lärlingsutbildning                  | 274 291           | 1 005 027         |
| Strategisk arbetsmarknadssamordning | 57 000            | 348 000           |
| Samverkansakademin                  | 648               | 0                 |
| Utvärderingar                       | 210 660           | 397 300           |
|                                     | <b>11 195 282</b> | <b>13 337 434</b> |
| <b>Övriga kostnader</b>             |                   |                   |
| Lokalkostnader                      | 63 000            | 35 000            |
| Administrativa kostnader            | 229 636           | 193 784           |
| Styrelsekostnader                   | 127 436           | 147 511           |
| Personalkostnader                   | 1 500 156         | 1 037 973         |
|                                     | <b>1 920 228</b>  | <b>1 414 268</b>  |
|                                     | <b>13 115 510</b> | <b>14 751 702</b> |

**Not 4 Korta fordringar**

|                                | 2023-12-31       | 2022-12-31       |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Övriga kortfristiga fordringar | 236 246          | 381 057          |
| Upplupna intäkter              | 2 569 956        | 1 619 961        |
|                                | <b>2 806 202</b> | <b>2 001 018</b> |



## Not 5 Kortfristiga skulder

|                             | 2023-12-31       | 2022-12-31       |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Skulder samverkansinsatser  | 854 946          | 1 742 514        |
| Övriga kortfristiga skulder | 1 872 336        | 2 544 212        |
| Övriga upplupna kostnader   | 331 989          | 308 291          |
|                             | <b>3 059 271</b> | <b>4 595 017</b> |

## 7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

(Då varje ledamot sitter på personligt mandat ska de inte skriva under i egenskap av representant för en myndighet, utan från sin roll i Samordningsförbundets styrelse.)

Datum och Plats: Lund 2024-03-22

Amanda Thonander  
Ordförande

Maria Brantmark Lennartsson  
Vice ordförande

Mira Necevska  
Tjänstgörande ersättare

Patricia Kjellin  
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats: Lund 2024-04- 02

Per Ingvar Johnsson  
Utsedd av Region Skåne

Peter Bengtsson  
Utsedd av Lunds kommun

Johan Rasmusson  
Auktoriserad revisor, KPMG  
Utsedd av staten





# Revisionsberättelse

för Lunds samordningsförbund, org. nr 222000-2766

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision och granskning av årsredovisningen för Lunds samordningsförbund för år 2023 enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision. Förvaltningsberättelsen har granskats enligt särskild instruktion.

Enligt vår bedömning har årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, driftredovisning samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av förbundets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året. Förvaltningsberättelsens lagstadgade delar är förenliga med årsredovisningens övriga delar.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Uppdraget är utfört utifrån opartiskhet och självständighet i förhållande till förbundet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, driftredovisning samt noter inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ovan nämnda delar av årsredovisningen.

Som del av en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, driftredovisning samt noter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, driftredovisning samt noter, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- måste vi informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### Revisorns granskning av förvaltningsberättelsen

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningsberättelsen och de sammanställda räkenskaperna och att dessa upprättas i enlighet med LKBR. Vår granskning har skett enligt "Instruktion för granskning av förvaltningsberättelse" i Standard för kommunal räkenskapsrevision.

Detta innebär att vår granskning av förvaltningsberättelsen har en annan inriktning och mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En förvaltningsberättelse har upprättats i enlighet med LKBR.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar samt förbundsordning

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Lunds samordningsförbund för år 2023.

Vi tillstyrker att styrelsens ledamöter beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Vi bedömer även sammantaget att styrelsen för Lunds samordningsförbund har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att insatserna som finansierats är i enlighet med lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Vi har i vår granskning i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision, inte noterat några väsentliga brister i förbundets interna kontroll.

### Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige och god revisionssed för kommunal verksamhet i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot förbundet.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot förbundet.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för förbundets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Malmö den 2 april 2024

KPMG AB

Johan Rasmussen

Auktoriserad revisor

## **De förtroendevalda revisorerna i Lunds samordningsförbund**

Till: Styrelsen i Lunds samordningsförbundet  
Fullmäktige i respektive medlemskommun och -region  
Försäkringskassan  
Arbetsförmedlingen

### **Revisionsberättelse för år 2023**

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Lunds samordningsförbund (organisationsnummer 222000-2766) för verksamhetsåret 2023.

Vårt uppdrag är att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen och god revisionssed i kommunal verksamhet.

I uppdraget samverkar vi med av staten utsedd auktoriserad revisor. I granskningen av förbundets räkenskaper och årsredovisning har vi förlitat oss på den statliga revisorns granskning och bedömning.

Våra övriga granskningsinsatser har utförts av sakkunnigt biträde till revisorerna. Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagan Granskningsrapport 2023 Lunds samordningsförbund.



**Vi bedömer** sammantaget att styrelsen i Lunds samordningsförbund har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

**Vi bedömer** att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal bokföring och redovisning och god redovisningssed.

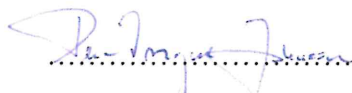
**Vi bedömer** sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

**Vi tillstyrker** att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Vi åberopar bifogade redogörelse och rapporter.

- Granskningsrapport 2023 Lunds samordningsförbund

Lund den 2 april 2024



Per Ingvar Johnsson

Region Skånes revisorer



Peter Bengtsson

Lunds kommuns revisorer



# Granskning av bokslut och årsredovisning per 2023-12-31

Granskningsrapport

Samordningsförbundet FINSAM Lund

KPMG AB

2024-04-02



Samordningsförbundet FINSAM Lund  
Granskning av bokslut och årsredovisning per 2023-12-31

2024-04-02

## Innehållsförteckning

|     |                               |   |
|-----|-------------------------------|---|
| 1   | Bakgrund                      | 2 |
| 1.1 | Syfte och revisionsfråga      | 2 |
| 1.2 | Revisionskriterier            | 2 |
| 1.3 | Metod och avgränsningar       | 2 |
| 2   | Resultat av granskningen      | 4 |
| 2.1 | Förvaltningsberättelsen       | 4 |
| 2.2 | God ekonomisk hushållning     | 4 |
| 2.3 | Resultaträkning               | 4 |
| 2.4 | Balansräkning                 | 5 |
| 2.5 | Intern kontroll och styrning  | 5 |
| 2.6 | Övrigt                        | 5 |
| 2.7 | Driftsredovisning             | 5 |
| 2.8 | Rekommendationer              | 6 |
| 2.9 | Sammanfattning och slutsatser | 6 |





Samordningsförbundet FINSAM Lund  
Granskning av bokslut och årsredovisning per 2023-12-31

2024-04-02

## 1 Bakgrund

Härmed avlämnas rapport avseende granskningen av Samordningsförbundet FINSAM Lund för räkenskapsåret 2023. Granskningen har bedrivits i enlighet med god revisionssed för kommunal verksamhet. Syftet med rapporten är att lämna underlag för revisorernas bedömningar och uttalanden i revisionsberättelsen.

Förbundets revisorer ska enligt 12 kap Kommunallagen (KL) bedöma om resultatet i årsredovisningen är förenligt med de mål som styrelsen beslutat. Revisorerna ska pröva om räkenskaperna är rättvisande. Revisorernas uttalande avges i revisionsberättelsen.

Vidare lämnas i rapporten information till styrelsen om viktigare iakttagelser och eventuella rekommendationer till följd av dessa som identifierats i samband med årets revision.

### 1.1 Syfte och revisionsfråga

Syftet med granskningen är att den ska utgöra underlag för revisorernas prövning av;

- att verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt,
- om räkenskaperna är rättvisande och
- om den interna kontrollen är tillräcklig.

### 1.2 Revisionskriterier

Bedömningsgrund för vårt uttalande avseende huruvida verksamheten bedrivits på ett ändamålsenligt sätt samt att årsredovisningen i allt väsentligt är upprättad i enlighet med gällande lagar och regler bygger på följande revisionskriterier:

- Lag om finansiell samordning SFS 2003:1210, Kommunallag och lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR)
- God redovisningssed, definierad av Rådet för Kommunal Redovisning, RKR
- Förbundsordning, Interna regelverk och instruktioner

### 1.3 Metod och avgränsningar

Vår granskning sker i den omfattning som följer av God revisionssed i kommunal verksamhet, främst såsom denna definieras av SKR<sup>1</sup> och Skyrev<sup>2</sup>. Räkenskapsrevisionen utförts i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i allt väsentligt men inte absolut säkerhet försäkra oss att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

<sup>1</sup> Sveriges Kommuner och Regioner

<sup>2</sup> Sveriges Kommunala Yrkesrevisorer



## Samordningsförbundet FINSAM Lund

Granskning av bokslut och årsredovisning per 2023-12-31

2024-04-02

Granskningen har omfattat bokslutet och årsredovisningen för 2023. Vi har granskat sådan information som är av finansiell natur och eller som har direkt koppling till den finansiella redovisningen i årsredovisningen. Vi har även stämt av balanskravsutredning mot underlag. Övriga delar har endast granskats utifrån om informationen är förenlig med de finansiella delarna.

Vi har även granskat att förbundet följer förbundsordningen

Granskningen har genomförts genom:

- Dokumentstudier av relevanta dokument (verksamhetsplan med budget, protokoll och förbundsordning) inklusive årsredovisningen
- Analys av om resultatet är förenligt med de beslutade målen
- Avstämning av väsentliga poster i resultat- och balansräkning mot erforderliga underlag. Översiktlig analys av övriga poster.
- Stickprovsgranskning av attest och utanordning
- Diskussion med förbundschef
- Sedvanlig bokslutsgranskning

### 1.3.1 Risk- och väsentlighetsanalys

#### 1.3.1.1 Redovisningen

- Verksamhetens intäkter
  - Består i huvudsak av medlemmarnas årsavgifter vilka substansgranskats mot inbetalning.
- Verksamhetens kostnader
  - Kartläggning av posternas innehåll samt stickprov inklusive attest och utanordning samt avklipp.
- Kassa och bank
  - Substansgranskats mot externa underlag.
- Kortfristiga skulder
  - Kartläggning av posternas innehåll samt stickprov inklusive attest och utanordning.
- Redovisningsprinciper

#### 1.3.1.2 Intern kontroll

- "Ordning och reda"
- Bokslutsprocessen och relationen mellan förbundet och redovisningsbyrå.
- Granskning av att skatter och avgifter redovisats och betalas i rätt tid och med rätt belopp.



Samordningsförbundet FINSAM Lund  
Granskning av bokslut och årsredovisning per 2023-12-31

2024-04-02

## **2 Resultat av granskningen**

Granskning av redovisning och intern kontroll har skett enligt uppgjord planering i enlighet med risk- och väsentlighetsanalysen ovan.

### **2.1 Förvaltningsberättelsen**

I LKBR, föreskrivs att förvaltningsberättelsen ska följa en bestämd struktur med fasta rubriker.

Vidare kräver lagen att en balanskravsutredning ska redovisas i förvaltningsberättelsen.

FINSAM Lund redovisar i sin förvaltningsberättelse i enlighet med lagens krav och denna har ställts upp enligt de bestämda rubrikerna.

I årsredovisningen återfinns även en balanskravsutredning.

### **2.2 God ekonomisk hushållning**

Enligt kommunallagens bestämmelser ska samordningsförbundet ha en god ekonomi i sin verksamhet. Styrelsen ska fatta beslut om riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

#### **2.2.1 Ekonomiska mål**

Årets resultat uppgår till 641 tkr vilket är 3 056 tkr högre än det budgeterade resultatet på -2 415 tkr.

#### **2.2.2 Verksamhetsmål**

Finsam Lund fastställde i november 2022 en verksamhetsplan med budget för 2023 och i denna plan anges mål och vision samt strategier för verksamheten. Målen konkretiseras dock inte så att det går att följa upp måluppfyllelsen på ett enkelt sätt.

I årsredovisningen lämnas en redogörelse för årets verksamhet och vilka insatser som har genomförts. Under varje mål kommenteras även årets framsteg i linje med målen.

## **2.3 Resultaträkning**

### **2.3.1 Verksamhetens intäkter**

Verksamhetens intäkter består av medlemmarnas årsavgifter vilka har substansgranskats mot inbetalning. Utöver det har förbundet erhållit medel från ESF vilka också har substansgranskats mot inbetalning.

### **2.3.2 Verksamhetens kostnader**

Verksamhetens kostnader har granskats stickprovsvis utan anmärkning.





Samordningsförbundet FINSAM Lund  
Granskning av bokslut och årsredovisning per 2023-12-31

2024-04-02

## **2.4 Balansräkning**

### **2.4.1 Upplupna intäkter**

Balansräkningens består vid årsbokslutet till en relativt stor del av upplupna intäkter vilka avser ESF inbetalningar som avser 2023, men som inbetalts i början av 2024. Balansposten är avstämd utan anmärkning.

### **2.4.2 Kassa och bank**

Balansräkningens dominerande tillgångspost är Kassa och bank. Beloppet är avstämt mot engagemangsbesked direkt erhållet från banken.

### **2.4.3 Kortfristiga skulder**

De kortfristiga skulderna består till dominerande del av skulder för samverkansinsatser. Vi har granskat posten utan anmärkning.

## **2.5 Intern kontroll och styrning**

Vi har läst förbundsordning och styrelseprotokoll för att bedöma om styrelsen utöver tillräcklig kontroll och en god styrning av verksamheten samt att förbundsordningens krav efterlevs.

### **2.5.1 Styrdokument**

Vi noterar att styrelsen i november 2023 har fastställt intern styr- och kontrollplan samt budget för 2024.

### **2.5.2 Kvartalsrapporter**

Förbundet upprättar under löpande år ekonomiska uppföljningar med prognos för året vilka behandlas på styrelsens möten. Förbundet upprättar även kvartalsrapporter som fastställs av styrelsen.

### **2.5.3 Bankbehörigheter**

Vid granskning av förbundets bankbehörigheter noterades att vice ordförande som slutat under 2023 fortfarande har tillgång till banken. Samtliga behörigheter har dock två i förening för att göra utbetalningar varför vi bedömer att risken för oegentligheter är låg.

## **2.6 Övrigt**

Det nationella rådet har upprättat riktlinjer för hur stort eget kapital som ett Finsam-förbund bör ha. Storleken på eget kapital i Finsam Lund uppgår till 3,4 mnkr och bör enligt denna norm inte uppgå till mer än 1,5 mnkr. Förbundets eget kapital är inte inom Finsamförbundens riktlinjer.

## **2.7 Driftsredovisning**

I LKBR, föreskrivs att årsredovisningen ska innehålla en driftsredovisning som en egen del.



Samordningsförbundet FINSAM Lund

Granskning av bokslut och årsredovisning per 2023-12-31

2024-04-02

Förbundet har upprättat en driftsredovisning i årsredovisningen för 2023.

## 2.8 Rekommendationer

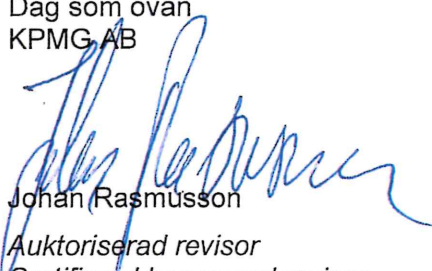
Baserat på ovan redovisade iakttagelser lämnar vi följande rekommendationer till förbundet:

- Då storleken på eget kapital överstiger nationella rådets riktlinjer rekommenderar vi att förbundet aktivt arbetar med att minska detta.
- Vi rekommenderar förbundet att regelbundet gå igenom bankbehörigheterna och uppdatera dessa. Särskilt i samband med till exempel förändringar i styrelsen.

## 2.9 Sammanfattning och slutsatser

Vi har inte identifierat några väsentliga felaktigheter i årsbokslutet och i granskningen har det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att årsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Dag som ovan  
KPMG AB



Johan Rasmussen

Auktoriserad revisor

Certifierad kommunal revisor

Detta dokument har upprättats enbart för i dokumentet angiven uppdragsgivare och är baserat på det särskilda uppdrag som är avtalat mellan KPMG AB och uppdragsgivaren. KPMG AB tar inte ansvar för om andra än uppdragsgivaren använder dokumentet och informationen i dokumentet. Informationen i dokumentet kan bara garanteras vara aktuell vid tidpunkten för publicerandet av detta dokument. Huruvida detta dokument ska anses vara allmän handling hos mottagaren regleras i offentlighets- och sekretesslagen samt i tryckfrihetsförordningen.

