



Finsam Lund

Årsredovisning 2020

**Beslutad av styrelsen för Lunds
samordningsförbund 2021-03-19**

Vem vill samverka?





Innehållsförteckning

sida

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
1.1. Översikt över verksamhetens utveckling	7
1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	7
1.3. Händelser av väsentlig betydelse.....	8
1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten	8
1.5. Ekonomisk verksamhet, måluppfyllelse och ekonomisk ställning.....	9
1.6. Väsentliga personalförhållanden	14
1.7. Förväntad utveckling	14
2. DRIFTSREDOVISNING	14
3. RESULTATRÄKNING	15
4. BALANSRÄKNING	15
5. KASSAFLÖDESANALYS.....	16
6. NOTER	16
7. STYRELSENS UNDERSKRIFT	18



1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2020

Inledning

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Skåne samt Lunds kommun som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli.

Lunds Samordningsförbund bildades 18 juni 2009 i enlighet med Lag 2003:1210 om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser.

Organisation och arbete

Samordningsförbundet leds av en styrelse bestående av fyra ledamöter och fyra ersättare som är utsedda av respektive huvudman.

Styrelsen har under 2020 bestått av:

Göran Wallén (m), ordförande, Lunds kommun
Annika Sundell, Vice ordförande, Försäkringskassan
Alexander Werne (l), ledamot, Region Skåne
Caterina Holmström, ledamot, Arbetsförmedlingen
Eva Olsson (s), ersättare, Lunds kommun
Thomas Engh (mp), ersättare Region Skåne
Alexandra Fusoi, ersättare, Försäkringskassan
Jessica Henriksson, ersättare, Arbetsförmedlingen

Förbundsstyrelsen har under 2020 haft fem sammanträden.

För räkenskapsåret 2019 har revision genomförts och styrelsen har beviljats ansvarsfrihet från samtliga parter utom Lunds kommun som meddelat försening.

Som stöd i sitt arbete har styrelsen en ansvarig tjänsteman och en beredningsgrupp med en representant från varje part. I beredningsgruppen företräder medlemmarna sina respektive huvudmän och bidrar med specialistkunskap inom sina respektive områden. Beredningsgruppens främsta uppgifter är att bereda ärenden till styrelsen, ta initiativ och väcka egna förslag samt att fånga upp och ge information till respektive organisation.



Beredningsgruppen har under 2020 haft följande representanter från respektive myndighet:

- Jessica Persdotter Keding, socialförvaltningen, Lunds kommun
- Camilla Ahlstrand, Vuxenpsykiatri, Region Skåne
- Christina Palmqvist-Wester, Försäkringskassan
- Sara Kastman, Arbetsförmedlingen

Det administrativa och operationella arbetet utförs huvudsakligen av en heltidsanställd förbundschef, Bengt Selander, som varit anställd sedan 2010.

Förbundets beslutade vision, syfte och målsättningar

Styrelse och beredningsgrupp har arbetat fram en sammanhängande kedja från syfte till mål:

Syfte. Varför Finsam i Lund?

Finsam Lund ska aktivt stödja myndigheterna att ta sitt samverkansansvar för att öka individens förutsättningar att uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Vision

Hållbar samverkan utan Finsam.

Övergripande mål

Samordningsförbundet ska verka för att de ingående myndigheterna utvecklar långsiktiga samverkansstrategier som bidrar till att människor med behov av samordnad rehabilitering kan komma närmre eller återkomma till arbetslivet.

Utvecklingsområden och mål på lång sikt

Dessa mål togs fram 2015 och är tänkta att fungera som en vägledning i det långsiktiga arbetet. Under varje mål kommer en kort kommentar att göras kring årets framsteg.

1. Verka för att myndigheterna får samma grundsyn på samverkan.

Det är vår bedömning att samtliga myndigheter och avdelningar har en generell positiv inställning till samverkan i allmänhet, och till Finsam i synnerhet. Sedan tidigare har både Försäkringskassa och Arbetsförmedling inskrivet i riktlinjer att främja samverkan med Finsam och från 2018 har det i ackrediteringsvillkoren för Primärvården ändrats i skrivningarna från "bör samverka med Finsam" till "skall samverka med Finsam". Emellertid är det verksamhetens reella omständigheter som styr hur det fungerar i praktiken och under 2020, såväl som 2019 har omständigheterna hos Arbetsförmedlingen påverkat samverkan negativt, och inte bara i Lund. En trend som funnits sedan tidigare men blivit tydligare under de två senaste åren, är att de statliga och regionala myndigheterna eftersträvar mer



regional samverkan och likartade insatser över samordningsförbundens gränser. Under 2020 har förändringarna hos Arbetsförmedlingen gjort det svårt för kommunen att få gehör för det lokala perspektivet och behovet av samverkan.

2. Verka för att öka kunskapen och respekten för varandras uppdrag och profession.
*En av våra metoder för att närma oss detta mål är att anordna frukostmöten med en särskild struktur där myndigheterna får mötas och diskutera kring olika frågor. På grund av pandemin har vi tyvärr inte genomfört några sådana möten under 2020.
Det är också fortsatt tydligt att projekten i sig genererar ringar på vattnet när det gäller kunskap och förståelse. Under analysfasen av IRIS har nya förvaltningar kommit in i bilden, framförallt Vård- och omsorgsförvaltningen och Komvux i Utbildningsförvaltningen, liksom Habiliteringen i region Skåne.*
3. Styrelsen ska verka för att det görs analyser och undersökningar kring behov av samverkan samt erbjuda myndigheterna aktiviteter baserade på analyserna.
Under 2020 har den stora Finsamfinansierade ArbetsMarknadsAnalysen, AMA, blivit färdig. Den har verkligen spridits och ligger till grund för de målsättningar Lunds kommun har på arbetsmarknadsområdet.
4. Projekt och andra aktiviteter ska vara förankrade i verksamhetsledningen för att säkerställa projektets genomförande och framgång.
Förbundet har systematiskt arbetat med att förankra varje projekt på "rätt" nivå, både i samband med en förstudies övergång till projektverksamhet och ett projekts övergång till ordinarie verksamhet. Det finns en tydlig skillnad på projekt som "fötts" på ledningsnivå i förhållande till de som kommer till på gräsrotsnivå. De senare kräver mer förankringsarbete. Genom att det bildats en Strategisk samverkansgrupp i kommunen finns det nu betydligt bättre möjligheter att förankra idéer och projekt genom att flera förvaltningschefer sitter med i gruppen, i vars arbetsgrupp Finsam har en plats.
5. Göra Finsam mer känt i verksamheterna
Under 2020 har det precis som tidigare varit projekten som banat vägen för att öka kändisgraden i verksamheter som Vuxenhabilitering, Primärvård, Arbetsförmedling, Vård- och Omsorgsförvaltning, Utbildningsförvaltning och HR-enhet, bland annat. Samtidigt är kändisskap lite av en färskvara som ständigt måste erövrats.



Riktlinjer

Arbetet i samordningsförbundet ska enligt Förbundsordningen bygga på följande riktlinjer:

- Evidensbaserade arbetssätt ska i möjligaste mån användas i de framtida projekten.
- För att underlätta kommunikationen mellan samverkansparterna ska samordningsförbundet skapa förutsättningar för utveckling och användning av gemensamma metoder.
- Insatserna i samordningsförbundet ska syfta till att återställa eller öka den enskildes funktions- och arbetsförmåga. Individen ska ha ett klart behov av samordnade insatser från flera rehabiliteringsaktörer.
- Den finansiella samordningen ska ses som en möjlighet till kompletterande insatser och beröra två eller flera av samverkansparterna.
- Insatser som beslutas om i Lunds samordningsförbund ska utformas så att det gynnar myndigheternas möjlighet att anpassa sina organisationer till målgruppernas behov.
- Ett framträdande fokus i förbundets arbete ska vara Mänskliga rättigheter (MR), och då särskilt rätten till arbete och hälsa. Styrelsen har beslutat att detta ska visa sig genom att
 - Årsredovisningen i relevanta delar ska ange hur verksamheten bidragit till människors rätt till arbete och hälsa.
 - Att ansökningar, i relevanta delar, ska ange på vilket sätt en aktivitet kommer att bidra till rätten till arbete och hälsa.
 - Perspektivet med Mänskliga Rättigheter och rätten till arbete och hälsa är närvarande när vi i olika sammanhang informerar om Finsam Lunds verksamhet och därmed möjliggör ett mer aktivt förhållningssätt i relation till andra myndigheter.
 - Det ska framgå på Finsam Lunds hemsida att MR är ett viktigt perspektiv och verktyg i ambitionen att få fler människor i arbete.

De externa utvärderingar som görs ska visa på vilket sätt projektet har bidragit till rätten till arbete och hälsa.

Finansiering

Finsam förbundet finansieras via Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, region Skåne med en fjärdedel och Lunds kommun med resterande fjärdedel.

Tilldelade medel för Lunds samordningsförbund omfattade 7 381 000 kronor för 2020, vilket innebär 1 790 000 kronor vardera från parterna Lunds kommun, Region Skåne, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.

Under 2020 har förbundet beviljats medel från ESF för projekt IRIS. Projektet har under hösten bestått av en analysfas med bidrag endast för projektledare och administratör. Tilldelningen från ESF för detta, för 2020 har varit 406 000 kronor.

R



1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

	2020	2019	2018	2017	2016
Verksamhetens intäkter	7 787	7 160	6 002	7 000	6 300
Verksamhetens kostnader	4 271	6 431	7 288	5 793	6 444
Årets resultat	3 516	729	-1 285	1 207	-144
Antal anställda	2	1	1	1	1

Som framgår ovan sticker år 2020 ut genom ett betydligt högre resultat än tidigare år. Huvudsakliga anledningen är att vårt stora Insamprojekt som Arbetsförmedlingen var ägare till, hastigt lades ner vid årsskiftet 19/20 på grund av den stora omorganisation som de genomfört. Styrelsen hade möjlighet att be om minskad tilldelning av parterna, vilket den också gjorde, men i samband med beviljandet av medel från ESF återtogs denna begäran. Anledningen var att budgetplaneringen visade att medlen behövdes för att kunna bevilja nya projekt under 2021 och 2022.

1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

För Lunds samordningsförbunds del har 2020 präglats av två stora omständigheter, pandemin och situationen på Arbetsförmedlingen.

- Pandemin har inneburit att det varit svårt att träffas fysiskt på olika möten och att det varit svårare för myndigheterna att arbeta effektivt med klienter och arbetssökande. Pandemin har också lett till en kraftigt ökad arbetslöshet, bland annat för ungdomar. Detta har i sin tur lett till att både kommunen och Arbetsförmedlingen tvingats flytta sitt fokus från människor som står långt från arbetsmarknaden till personer som står närmare.
- Situationen på Arbetsförmedlingen har haft stor betydelse för Finsam Lunds verksamhet. Historiskt har Arbetsförmedlingen varit den mest aktiva parten när det gäller att ta initiativ till och driva projekt. 2019 och framförallt 2020 har inneburit en radikal omställning. Under 2020 har hela Lunds Arbetsförmedling flyttat till Malmö, verksamheten har omorganiserats till att bestå av en arbetsgivar- och en arbetssökandeorganisation samtidigt som hela organisationen skulle omarbetas mot en ren beställarorganisation.

a



1.3. Händelser av väsentlig betydelse

Arbetsförmedlingens omställning har haft stor betydelse för det ekonomiska utfallet. I 2019 års verksamhetsplan skulle Insam förbruka 4,5 miljoner kronor fram till och med 2021. I praktiken förbrukades 1 miljon innan projektet hastigt lades ner hösten 2019. Under 2020 har det varit mycket svårt att få till en strukturerad samverkan, även om det mot slutet blivit bättre, framförallt på grund av enskilda medarbetare.

På grund av pandemin har inga aktiviteter i Samverkansakademin kunnat genomföras. Detta har dock inte fått några större ekonomiska konsekvenser.

1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Verksamheten i Lunds samordningsförbund styrs av den i november månad beslutade verksamhetsplanen. Uppföljningar görs kvartalsvis med en större halvårsredovisning. Till vår hjälp i redovisningsarbetet anlitar förbundet en redovisningsfirma, Aspia. Varje kvartalsrapport ska redovisas för, och godkännas av, styrelsen.

Målsättningar och policys arbetas fram av styrelse och beredningsgrupp under gemensamma arbetsdagar som hålls med olika mellanrum och vid behov.





1.5. Ekonomisk verksamhet, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Nedan visas en förenklad bild av årets verksamhet i förhållande till planerad budget. Siffrorna är avrundade, för exakt utfall se nedan i resultatredovisningen. Som referens till budgeten är, enligt styrelsebeslut, den reviderade budget som beslutats om den 19 mars 2020.

	2020 utfall	2020 Budget
Intäkter	tkr	tkr
Försäkringskassan (inkl. AF)	3 690	3 690
Region Skåne	1 845	1 845
Lunds kommun	1 845	1 845
ESF	406	0
Sparade medel föreg. år	2 490	2 490
Summa intäkter/tillgångar	10 276	9 870
Kostnader		
Projektkostnader		
En väg in	133	0
F-ACT	610	620
Maria mellersta Skåne	22	0
Insam	340	240
Vinnovastudien	25	30
Internkoordinerad arbetsmarknad, IKA	240	450
Säkra övergångar vid psykisk ohälsa	370	370
AMA	225	200
Strategisk arbetsmarknadssamordning	110	130
USB förstudie	175	200
IRIS Övergripande	190	190
IRIS USB	295	295
IRIS Insam	90	90
IRIS Kompetenstrappan	90	90
Samverkansakademin	0	200
Utvärderingar	160	200
Summa projektkostnader	3 071	3 305
Administration	1 200	1 300
Summa kostnader	4 270	4 605
Resultat	3 516	2 965
Medel till förfogande inför 2021	6 006	5 455



Som framgår ovan avviker inte resultatet särskilt mycket från budget. "En väg in" har tillkommit som en efterföljare till IKA-projektet. När det gäller skillnaden i utfall och budget för IKA-projektet beror den till stora delar på en längre sjukskrivning hos en av projektledarna.

Årets resultat innebär ett stort överskott som vida överstiger Nationella rådets rekommendationer. Som nämnts ovan ansökte styrelsen i början av 2020 om minskad tilldelning för 2021 med 2 miljoner för att minska nivån på sparade medel. Men när vi i samband med godkända ESF-medel gjorde en ny flerårsplan, visade det sig att det i så fall skulle se ut så här med full tilldelning från parterna, inklusive redan inplanerade insatser:

År	2020	2021	2022	2023
Medel till förfogande	6 009	3 530	80	4 050

Det skulle innebära att förbundet inte skulle kunna bevilja några nya insatser förrän 2023, vilket skulle vara olyckligt med tanke på att det finns ett antal redan planerade projekt. Med detta underlag ändrade styrelsen beslutet och gick tillbaka till full tilldelning, trots det stora överskottet för 2020.

Administration utgjorde under 2020 16 % av tilldelade statliga medel och 12 % av tillgänglig budget. Förbundet har som tidigare nämnts inte haft några projekt som kan räknas som individinriktade, utan alla har varit inriktade mot metodutveckling, förstudier, samverkansutveckling, plattformsbbyggande och liknande.

Uppföljning av verksamheten

Målgrupper

Finsam Lund har inga egna angivna målgrupper för de medel som erbjuds och beviljas till parterna. Istället är det ansökningar, behovsanalyser, diskussioner, workshops och liknande som styr hur medel fördelas. I Lund har det nästan uteslutande varit medel till strukturförändrade insatser som beviljats, huvudsakligen för att det varit den sortens projekt som parterna ansökt om och känt behov av. Ofta med resultatet att flera målgrupper omfattas.

Insatser

Enligt den mall Nationella rådet rekommenderar ska insatser redovisas uppdelade i individinriktade och strukturövergripande insatser.

Uppföljning och resultat för individinriktade insatser

Inga Individinriktade insatser har genomförts under 2020.

Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser

En väg in är en direkt fortsättning av IKA-projektet som startade i september 2020 och ska pågå under hela 2021. En väg in beskriver en modell för hur arbetet inom kommunen ska se ut när det gäller hur de kommunala förvaltningarna ska bidra till praktik och arbetsträningsplatser för människor som står långt från arbetsmarknaden. Till skillnad från



IKA är projektet förlagt till socialförvaltningen som anses ha bättre möjligheter att driva och förvalta projektet än vad HR-enheten hade. Målgrupp är alla i arbetsför ålder i behov av arbetsträning.

Resultat: Då IKA-projektet framgångsrikt utarbetade en modell för hur arbetet skulle gå till, var HR-enheten mindre framgångsrika i att förankra projektet i förvaltningarna och i politiken. Finsams styrelse har därför villkorat medlen till styrelsemötet i mars 2021 då socialförvaltningen ska redovisa hur förankringsarbetet har bedrivits och utfallit.

F-ACT är ett metodutvecklingsprojekt i nära samarbete mellan kommunens socialpsykiatri och Region Skånes Vuxenpsykiatri kring unga med svår psykiatrisk problematik som tidigare bott i boenden, men nu bedöms ha bättre förutsättningar i eget boende. Projektets mål är att bygga en samverkansmodell för gemensamt arbete med olika ansvar mellan myndigheterna.

Resultat: Projektet har framgångsrikt implementerats genom att två behandlare anställts i kommunens socialpsykiatri med ett tätt samarbete och gemensamma metoder med Vuxenpsykiatrin. Avslutades i september 2020.

Maria mellersta Skåne är en gemensam plattform och arbetsplats som drivs gemensamt av Region Skåne och sju kommuner i syfte att effektivisera arbetet med unga med ett riskbruk av alkohol och droger.

Resultat: Hela plattformen har implementerats i ett ordinarie samarbete och avslutades egentligen redan 2019, men tidigare beviljade medel har använts under 2020 till att avsluta utvärderingen, som konstaterat en mycket framgångsrik implementering.

Insam var ett projekt ägt av Arbetsförmedlingen i samarbete med flera samordningsförbund och kommuner runt Lund. Även detta projekt avslutades 2019, men har levt kvar under 2020 på grund av att avtalet med Röda korset om PTSD-behandling för nyanlända, bedömdes oetiskt att avsluta abrupt.

Resultat: Projektet avslutades abrupt i samband med Arbetsförmedlingens turbulenta omorganisation redan i starten. Men efter ett uppehåll har målgruppen nyanlända med psykisk ohälsa fått ett nytt projekt inom ramen för IRIS som redovisas nedan.

Vinnovaförstudien var ett försök att i två steg undersöka om det var möjligt att införa någon form av AI-baserad metod för att upptäcka risk för långvarigt bidragsberoende redan vid ansökning av försörjningsstöd. Tanken var att tillsammans med annan myndighet i så fall ansöka om utvecklingsmedel från Vinnova.

Resultat: Det visade sig att man var lite tidigt ute för AI-baserad teknologi, men förstudien blev i vilket fall ett avstamp för digitaliserat ansökningsförfarande och hantering inom socialförvaltningen. Man inledde också ett samarbete med Arbetsförmedlingen som kommit långt i sin digitaliseringsprocess.

Internkoordinerad arbetsmarknad, IKA, var ett projekt med utgångspunkten att kommunens förvaltningar skulle vara en resurs för arbetsträning i samarbete med Arbetsförmedlingen, Fontänhuset och Socialförvaltningen. Projektägare var kommunens HR-enhet som skulle samordna arbetet ut mot förvaltningarna. Målet var att dels ta fram en modell för arbetet, "En väg in", dels att etablera modellen ute i förvaltningarna. Projektet

avslutades i september 2020, men fick en fortsättning i Socialförvaltningens regi.



Resultat: Det togs fram en modell som skulle ge många långtidsarbetslösa, personer med psykisk funktionsnedsättning och nyanlända möjlighet till arbetsträning. Men modellen blev aldrig tillräckligt förankrad för att kunna stå på egna ben i den ordinarie organisationen. Styrelsen beviljade därför en förlängning i Socialförvaltningens regi, med förbehåll (se under "En väg in")

Säkra övergångar vid psykisk ohälsa har pågått under tre år på två vårdcentraler i Lund, och avslutades framgångsrikt i april 2020. Målet har varit att ta fram, utarbeta och testa en teambaserad mottagningsmodell för patienter som söker till primärvården för psykisk ohälsa på vårdcentralerna i Dalby och på Linero.

Resultat: Projektet är det i särklass mest utvärderade av de projekt förbundet finansierat. Dessa har sammantaget visat genomgående positiva resultat när det gäller:

- Minskat antal sjukskrivningar
- Mindre remisser till vuxenpsykiatri
- Effektivare resursanvändning
- Minskad medicinanvändning
- Minskad sjukskrivningslängd
- Färre återremisser
- Förbättrad arbetsmiljö
- Mycket hög patientnöjdhet

Båda vårdcentralerna har infört modellen permanent i den ordinarie organisationen utan att det behövs tillföras resurser, vilket också frigjort läkartid, genom att mottagningen sköts av sjuksköterska, kurator, psykolog och rehabkoordinator.

Projektet har spridit sina resultat på olika sätt inom regionen, såväl som nationellt, bland annat på Almedalen.

AMA, ArbetsMarknadsAnalys, är ett arbete som genomförs av Pia Forsberg på socialförvaltningen och är det första försöket att få till en analys av hur arbetsmarknaden ser ut och vilka behov av insatser som finns i kommunen. Även om den inte är helt färdig kan man tydligt se av statistiken att det finns ett stort behov av att förbättra integrationen av nyanlända och att få utrikesfödda ungdomar i arbete.

Strategisk arbetsmarknadssamordning består av en tjänst (Jessica Persdotter Keding) placerad på socialförvaltningen med syftet att i samarbete med Arbetsförmedlingen utreda och kartlägga det nya arbetsmarknadspolitiska läge som uppstått i kölvattnet av Arbetsförmedlingens omstrukturering, att utforma en kommunal arbetsmarknadspolitik samt att undersöka möjligheterna för kommunen att vara en kompletterande aktör till Arbetsförmedlingen. Projektet startade i september 2020 och löper parallellt med projekt IRIS till januari 2023.

USB förstudie var en förstudie som lade grunden för det USB-projekt som nu är en del av IRIS-projektet och som tjuvstartade i december 2020. Förstudien kartlade behovet av insatser för unga i Lund som står långt från arbetsmarknaden och där ordinarie insatser inte räcker till. Studien gjordes i kommunens regi i nära samarbete med samtliga andra myndigheter och en del ideella organisationer, och var klar i juni 2020.

IRIS är ett ovanligt projekt för Finsam Lund. Vi är själva projektägare, det är en individriktad insats och den är delfinansierad av ESF. Dessutom äger vi projektet tillsammans med samordningsförbunden i Sydöstra Skåne och Höganäs, med Lund som





formell ägare inför ESF. IRIS består av fem delprojekt, tre i Lund, ett i Sjöbo och ett i Höganäs. Under 2020 har det endast pågått en analysfas i ESFs vokabulär, som innebär att vi förtydligat hur de fem delprojekten ska arbeta, vilka grundläggande idéer som delprojekten har gemensamt och mycket annat. De tre Lundaprojektens delprojektledare började sina anställningar redan i november och när det gäller USB så började även personalen i december. Därför kommer även dessa delprojekt med i denna redovisning. I kommande redovisningar kommer även Sydöstra Skåne och Höganäs redovisas.

Gemensamt för alla fem delprojekt är:

- att målgrupperna anses ha en arbetsförmåga, men att ordinarie myndighet inte räcker till
- att vi använder evidensbaserade eller kunskapsbaserade metoder
- att vi arbetar efter grundläggande principer som också har stöd i forskning, framförallt har vi tittat på det stora BIP-projektet i Danmark
- att vi ska ha hög medvetenhet kring jämställdhet, jämlikhet och tillgänglighet

USB är kopplat till Comung och vänder sig till ungdomar i åldrarna 16-29 med stort behov av samverkan och där befintliga insatser inte räckt till.

Insam är kopplat till Komvux och SFI och vänder sig till nyanlända med psykisk ohälsa som riskerar att avslutas på SFI eller med så svaga språkkunskaper att arbetsmarknaden är stängd.

Kompetenstrappan är kopplad till Vård- och omsorgsförvaltningen, vänder sig till alla som står relativt långt från arbetsmarknaden men uttrycker en vilja att arbeta inom vården och bedöms vara lämpliga att göra det, med rätt stöd.

Samverkansakademien är en fast punkt i förbundets verksamhet (ofta flera förbund) som erbjuder utbildningar, workshops, föreläsningar och liknande, enligt vissa villkor. Tanken är att oftast det ska ske tillsammans med andra myndigheter och organisationer och att det ska finnas moment av utbyte under insatsen. Detta har tyvärr helt legat nere under 2020 på grund av pandemin.

Balanskravsresultat	
Årets resultat enligt resultaträkningen	3 515 969 SEK
- Samtliga realisationsvinster	0 SEK
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0 SEK
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0 SEK
-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0 SEK
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0 SEK
= Balanskravsresultat	3 515 696 SEK



1.6. Väsentliga personalförhållanden

Förbundet har en anställd förbundschef. Sjukfrånvaron har varit 0 % under 2020. Under november och december har förbundet haft en deltidsanställd inom ramen för IRIS som har hjälpt projektet med den avstämningsrapport som ska lämnas in till ESF i samband med övergången från analysfas till genomförandefas.

1.7. Förväntad utveckling

Under de kommande två åren kommer verksamheten att domineras av Projekt IRIS som kommer att använda huvuddelen av våra medel. Tillsammans med ESF-medlen ligger budgeten på detta projekt på cirka 25 miljoner fördelat på två år. Eftersom Finsam Lund är formell projektägare kommer ESF att göra alla utbetalningar till Finsam Lunds konto när det gäller samtliga fem delprojekt, alltså även för de som bedrivs i Sydöstra Skåne och Höganäs. Med anledning av det kommer dessa projekt att ingå i kommande kvartalsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar, även om verksamheterna i sig inte berör Lund. Alternativet hade varit två helt separata redovisningssystem, vilket hade varit betydligt mer resurskrävande.

Men IRIS innebär inte att det ekonomiska utrymmet är helt slut. Som ett resultat av AMA-rapporten har diskussioner kommit igång kring vad som behövs för att förbättra arbetsmarknaden för våra utrikesfödda Lundabor. Som längst har planeringen kommit dels kring möjligheterna att starta en lärlingsutbildning på Komvux, dels att starta en process på avdelningen för hållbar tillväxt i kommunen med syfte att bygga upp system för:

- Social hänsyn vid upphandling
- Upphandling av sociala företag med hjälp av reserverade kontrakt
- Stimulans av entreprenörskap av utrikesfödda
- Stimulans av entreprenörskap för att starta arbetsintegrerade sociala företag, ASF
- Ta fram policy och mål för en kommunal hållbar arbetsmarknads- och näringslivspolitik

2. Driftsredovisning

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2020	Aktuell budget jan-dec 2020	Avvikelse utfall - budget	Bokslut helår 2019
Nettokostnad	3 517	3 177	340	729
Medlemsavgift	7 381	7 380	1	7 160
Resultat	3 516	3 177	339	729
Utgående eget kapital	6 009	5 670	339	2 493



3. Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
Verksamhetens intäkter	2	7 787 000	7 160 000
Verksamhetens kostnader	3	-4 269 999	-6 431 156
Verksamhetens resultat		3 517 001	728 844
Finansiella intäkter		0	82
Finansiella kostnader		-1 032	0
Summa finansiella poster		-1 032	82
Årets resultat		3 515 969	728 926

4. Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2020-12-31	2019-12-31	
TILLGÅNGAR				
Omsättningstillgångar				
Korta fordringar	4	1 099 222	1 232 774	
Kassa och bank		6 506 745	3 901 025	
Summa omsättningstillgångar		7 605 967	5 133 799	
SUMMA TILLGÅNGAR				
7 605 967				5 133 799
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Årets resultat		3 515 969	728 926	
Övrigt eget kapital		2 492 664	1 763 738	
Summa eget kapital		6 008 633	2 492 664	
Skulder				
Kortfristiga skulder	5	1 597 334	2 641 135	
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 605 967	5 133 799	



5. Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	2020-12-31	2019-12-31
Årets resultat	3 515 969	728 926
Justeringar för ej likviditetspåverkande poster	0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	3 515 969	728 926
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	133 545	-488 652
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-1 043 794	-1 036 304
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 605 720	-796 030
Årets kassaflöde	2 605 720	-796 030
Likvida medel vid årets början	3 901 025	4 697 055
Likvida medel vid årets slut	6 506 745	3 901 025

6. Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning i tillämpliga delar.

Not 2 Verksamhetens intäkter

	2020	2019
Driftbidrag från staten	3 691 000	3 580 000
Driftbidrag från Lunds Kommun	1 845 000	1 790 000
Driftbidrag från Region Skåne	1 845 000	1 790 000
ESF	406 000	0
	7 787 000	7 160 000



Not 3 Verksamhetens kostnader

	2020	2019
Samverkansinsatser		
En väg in	133 128	0
F-ACT	610 000	310 000
Initiativet Lund	0	365 626
Inkluderande arbetsmarknad	0	105 000
Insam	338 415	1 589 786
Internkoordinerad arbetsmarknad, IKA	240 736	505 468
Iris Övergripande	191 038	0
Iris, USB	294 521	0
Iris, Insam	90 000	0
Iris, Kompetenstrappan	90 000	0
Kartläggning av arbetsmarknadsinsatser, AMA	226 400	0
Mariamottagning mellersta Skåne	21 716	192 482
Samverkansakademin	0	27 720
Strategisk arbetsmarknadssamordning	110 000	0
Säkra övergångar vid psykisk ohälsa	369 063	1 483 240
Utvärderingar	158 800	483 872
USB, förstudie	173 200	0
Vinnovastudien	24 558	110 000
	3 071 575	5 173 194
Övriga kostnader		
Lokalkostnader	35 000	35 000
Administrativa kostnader	188 679	251 606
Styrelsekostnader	124 922	138 712
Personalkostnader	849 823	832 644
	1 198 424	1 257 962
	4 269 999	6 431 156

Not 4 Korta fordringar

	2020-12-31	2019-12-31
Övriga kortfristiga fordringar	748 892	282 994
Förutbetalda kostnader	0	949 780
Upplupna intäkter	350 330	0
	1 099 222	1 232 774



Not 5 Kortfristiga skulder

	2020-12-31	2019-12-31
Skulder samverkansinsatser	937 749	1 914 028
Övriga kortfristiga skulder	322 805	485 991
Övriga upplupna kostnader	336 780	241 116
	1 597 334	2 641 135

7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

(Då varje ledamot sitter på personligt mandat ska de inte skriva under i egenskap av representant för en myndighet, utan från sin roll i Samordningsförbundets styrelse.)

Datum och Plats: Lund 2021-03-19

Göran Wallén
Ordförande

Alexander Werne
Ledamot

Annika Sundell
Vice ordförande

Caterina Holmström
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats: Lund 2021-04-12

Mats Svanberg
Utsedd av Region Skåne

Claes Berne
Utsedd av Lunds kommun

Johan Rasmusson
Auktoriserad revisor, KPMG
Utsedd av staten

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Lunds Samordningsförbund, org. nr 222000-2766, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och fullmäktige i respektive medlemskommun.

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Lunds Samordningsförbund för år 2020.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av samordningsförbundets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat för året enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att resultaträkningen och balansräkningen för samordningsförbundet fastställs.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *Revisorernas ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av förbundets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera förbundet, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig

felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om förbundets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett förbund inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt lagen om finansiell samordning, kommunallagen och därmed enligt god revisionssed för kommunal verksamhet i Sverige. Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

Vi har biträtt i vår granskning av ett sakkunnigt biträde.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Lunds Samordningsförbund för år 2020.

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Lunds Samordningsförbund har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsens ledamöter beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed för kommunal verksamhet i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.



Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.


Revisorernas ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot förbundet.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot förbundet.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för förbundets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Lund den 14 april 2021



Claes Berne



Mats Svanberg



Johan Rasmusson

Auktoriserad revisor

